UNIVERSIDAD LA SALLE
Noroeste

SEXTO COMUNICADO DEL RECTOR

Cd. Obregón, Son.
Septiembre 18, 1997.

JUNTA DE GOBIERNO

Mtro. Miguel Angel Alba Carpio
Presidente

Dr. José Cervantes Hernández
Rector

Sr. Juan R. Bours Almada

Ing. Filiberto Cruz Leyva

Sr. Francisco Encinas González

C.P. José Luis Lámbarri Romero

Lic. Alfonso Molina Ruibal

Lic. Sigifredo Noriega Barceló

Lic. Gustavo Ramírez Barba

Lic. Jesús A. Rubio Názer

FOMENTO EDUCATIVO SONORENSE, A.C. (FESAC)

CONSEJO DIRECTIVO

Juan R. Bours Almada
Presidente

Filiberto Cruz Leyva
Secretario

Guillermo Pineda Cruz
Tesorero

Carlos Velis Tena
1er. Vocal

Francisco Zubía Valenzuela
2do. Vocal

Francisco Encinas González
3er. Vocal

Raúl García Castelo
4to. Vocal

José Luis Lámbarri Romero
5to. Vocal

PATRONOS

Apodaca Lizárraga Carlos
Arvizu V. Marco Antonio
Barnetche Davison Héctor
Díaz Ramos Rómulo
Esquer Félix Ismael
Esquer Pablos Benjamín
Gándara Astiazarán Antonio
Gándara Astiazarán Roberto
García Ibarra Enrique
González Ulloa Fernando
Hernández González Juan Antonio
Jaime González Jaime
Jaime Ortega Marco Antonio
Landeros Tapia Marco Antonio
Luders Ricaud Enrique
Miranda García Toribio
Olea Samayoa Jesús Antonio
Parada Laborín Carlos
Pérez Alvarez Fernando
Preciado López Joaquín
Rivera Félix Ramón
Rodríguez Tapia René Arturo
Romero Block Francisco
Sarmiento Ortíz Rubén
Serrano Patterson Mario
Vázquez Meléndez Octavio
Zazueta Ruiz Ramón

FUNCIONARIOS DIRECTIVOS

Dr. José Cervantes Hernández
Rector

Lic. Gustavo Ramírez Barba
Vicerrector Académico

Lic. Marcela Andrade Esquer
Coordinadora de Extensión Universitaria

Lic. Fernando Alvarado Hernández
Coordinador de Servicios Académicos

C.P. Cecilia Gaytán Martínez
Contabilidad

Lic. Alfonso Palafox Valencia
Recursos Humanos, Mantenimiento y Compras.

Lic. Guadalupe Ramírez Buentello
Coordinadora de Area Académica 1

Lic. Jesús Leyva Quintero
Coordinador de Area Académica 2

Ing. Haydeé Juárez Calderón
Coordinadora de Area Académica 3

Lic. Héctor Leyva Vega
Coordinador de Area Académica 4



INTRODUCCION

SEXTO COMUNICADO DEL RECTOR



Futuros historiadores dirán que el curso 1996-1997 fue, para la Universidad La Salle Noroeste, un año apasionado.

Los tiempos eran difíciles. Los directivos y la comunidad universitaria en lugar de contemplarlos desde la falda, se atrevieron a escalar la cima.

Al mismo tiempo que se consolidaba la vida académica en Cajeme 522, en una pequeña colina, al norte de la ciudad, principiaba a tomar forma un moderno partenón, también de altas, blancas y majestuosas columnas.

Al término del primer semestre, todos, alumnos, personal de servicio, maestros y directivos nos arremangamos la camisa y realizamos el cambio. Sin invertir un centavo, emigramos al lugar donde todavía había albañiles y resonaba el martilleo de los trabajadores. Aquí iniciamos, el 6 de enero, el nuevo semestre.

Instalar oficinas, aulas, biblioteca, centro de cómputo, canchas, areas ajardinadas y hasta espejos de agua, todo fue uno. La ilusión y la utopía nos impulsaban.

Las ceremonias de inauguración del 19 de febrero al 7 de marzo fueron fastuosas y nunca vistas. No a menudo se inaugura un *campus* universitario. Literalmente, echamos la casa por la ventana. Nada faltó, ni siquiera los fuegos artificiales, ni la alegría rítmica del *line dance*

con la que los alumnos de Preparatoria inauguraron la gran plaza.

La tarde del 19, el Señor Obispo bendijo las instalaciones. Imponente fue la procesión, impresionantes el recogimiento y la piedad de los participantes.

El 20, el Señor Gobernador realizó la inauguración formal. Esa tarde el *campus* fue la gran casa de todos los sonorenses.

El 22, la Orquesta Sinfónica Juvenil de Sonora, interpretando a los clásicos, inauguró este espacio cultural.

El Grupo Achai, el 24, reavivó, con la danza y la música, nuestras raíces culturales.

Otros conciertos marcaron la vocación artística de este recinto: Derroche de talento infantil realizaron **Angel Alejandro Félix García** en el piano y **Arturo Alberto Knapp Navarro** con su voz privilegiada.

La academia, evocadora, solemne y formal volcó sus galas para reconocer con el *Doctorado Honoris Causa* a tres hombres de excepción

Don Juan R. Bours Almada,
Don Manuel de J. Alvarez Campos, y
Don Víctor Bertrand Rangel.

Son columnas de vieja y noble savia que vivifican esta joven institución.

Finalmente, dos actos marcaron la vocación cósmica de esta UNIVERSITAS: El concierto de Arturo Valencia, tenor de la Opera de Viena y la presencia aquí, durante un mes, de un universal, Francisco de Goya y Lucientes con algo de lo más original de su obra, los 86 grabados críticos que el denominara *"Caprichos"*.

Esta enumeración no es para gloriarnos vanamente, ¡No! la Gloria sea dada a Dios y nuestro agradecimiento a todos los que lo hicieron posible.

Evocar estos hechos como introducción a esta Sexta Comunicación, obedece tan sólo a la voluntad de comprobar que, en algunos momentos, en la vida de las personas y de las instituciones, es posible alcanzar la trascendencia, tocar el infinito. La inauguración del *campus,* fue uno de esos momentos que marcó y marcará en el futuro, la vida y la inspiración de esta universidad.

Si he elegido recordar esos momentos, es porque fue obra de todos, como lo que aquí se detalla y lo que, por afán de síntesis no se evoca. Lo realizado es la obra de toda la comunidad universitaria, unida e indivisa.



ANIMACION Y GOBIERNO

SEXTO COMUNICADO DEL RECTOR



JUNTA DE GOBIERNO

Toda institución requiere una cuidadosa organización y un fuerte impulso en su conducción.

En nuestro caso, la Junta de Gobierno es el organismo máximo externo que nombra al Rector y a quien éste rinde cuentas de su gestión. Además decide sobre las políticas generales, ampliación, presupuestos y vela por la fidelidad a la inspiración e identidad de esta institución.

La Junta de Gobierno presidida por el H. Superior de los Lasallistas en México-Norte, Mtro. Miguel Angel Alba Carpio, se reunió periódicamente cada dos meses.

Impulsó decididamente la construcción del *Campus* y las inversiones. Realizó un serio trabajo de seguimiento tanto de la inversión como de la operación. Aprobó el nuevo Estatuto General. Buscó y proveyó de las mejores personas a esta institución. En particular, le agradecemos el nombramiento del nuevo Vicerrector Académico, el Maestro Gustavo Ramírez Barba.

Vaya también nuestro agradecimiento al Primer Vicerrector Académico, el Maestro Manuel Padilla

Muñoz, quien aportó lo mejor de sí a nuestra Universidad, durante tres años y al Lic. Jesús Rubio Názer quien durante cuatro años estuviera al frente de la Preparatoria.

Agradezco la confianza de la Junta de Gobierno al haber confirmado mi nombramiento como Rector para un tercer trienio. Trataré de dar lo mejor de mí mismo.

FESAC

Fomento Educativo Sonorense, A.C., redujo su presencia y actividad como grupo. Creo que requiere de una seria reestructuración para recuperar su dinamismo.

Sin embargo, sus representantes en la Junta de Gobierno han estado a la altura con puntualidad, participación y compromiso. En particular, nuestro reconocimiento agradecido a su Presidente, Don Juan R. Bours Almada, siempre atento a la vida y al desarrollo de esta institución. Su **presencia** es aliento y esperanza para toda la comunidad universitaria.

RECTORIA

Evaluarse a sí mismo en el desempeño de su trabajo no es fácil, puede uno caer fácilmente en la indulgencia o en la hipercriticidad.

La experiencia de dirigir e impulsar, desde la nada, a una joven institución de educación superior y ponerla en el mapa de la calidad académica es una tarea plena de desafíos e incógnitas. Se esperan buenos resultados, se requiere competencia, paciencia, buenas relaciones, consulta permanente con los organismos, adaptabilidad y capacidad para lograr un ambiente académico, alegre y respetuoso en el *campus*.

Si esto se ha logrado se debe a todos los que en ello han colaborado, directivos, estudiantes y personal de servicio. Todos han puesto lo mejor de sí sin medir tiempos ni esfuerzos. Al Rector sólo le ha tocado coordinarlos.

Diariamente he tenido un encuentro con el Vicerrector Académico y con el Director de la Preparatoria.

Cada semana me encontré con los coordinadores de las áreas académicas.

Mi amplio reconocimiento al Consejo Universitario donde además de directivos participa un alumno por carrera. Tuvimos largas y numerosas sesiones para poner al día la nueva Normatividad, aprobada por la Junta de Gobierno el 15 de mayo de 1997. Después de seis años de experiencia, la hemos actualizado y está acorde con todas las instituciones del Sistema ULSA.

No he llevado cuenta de las entrevistas personales. Han sido innumerables. Ningún miembro de la comunidad universitaria requiere de cita previa para encontrarse con el Rector.

Aumenté mi presencia informal entre los estudiantes en el *campus*. Quien lo deseaba podía, diariamente, encontrar al Rector.

Representé a nuestra Universidad en las siguientes instancias:

* Ante el Sistema ULSA estando presente en las conmemoraciones del 35º aniversario, en la Ciudad de México y en las reuniones del Sistema.

* Ante la FIMPES participando en la trigésima asamblea en la ciudad de Veracruz, Ver.

* Ante el COMUDEC (Comité Municipal de Desarrollo Cultural) local donde fungí como su presidente.

* En el Consejo Directivo de la Universidad La Salle de Filadelfia al que acudí cada tres meses.

* Además impartí varios seminarios, cursos, conferencias y talleres en distintas ciudades.

Gran parte de mi tiempo, preocupaciones y creatividad el pasado año, fueron absorbidos por el seguimiento de la construcción del *campus*. Tuve, por ejemplo, un encuentro semanal con el equipo de ingenieros y arquitectos que supervisan la construcción de los edificios así como visitas diarias a la misma.

IDENTIDAD

ormar al hombre y al *"hombre total"* puede ser para otros un simple slogan publicitario.

Formar integralmente no es cuestión de método ni de *"cómo hacer"* sino de *"cómo ser"*.

Suscitar las permanentes actitudes cristianas, que se manifiesten en conductas acordes, requiere de una voluntad expresa, de una propuesta decidida y de un acompañamiento de testigos.

El pasado año, aún estatutariamente, reafirmamos nuestra identidad, definiéndonos como *"institución de educación superior de inspiración cristiana con carisma lasallista.*

En el desarrollo del *curriculum* de formación cristiana que se extiende durante ocho semestres, contamos con la valiosa colaboración de tres sacerdotes, cuatro Hermanos y un grupo de laicos comprometidos.

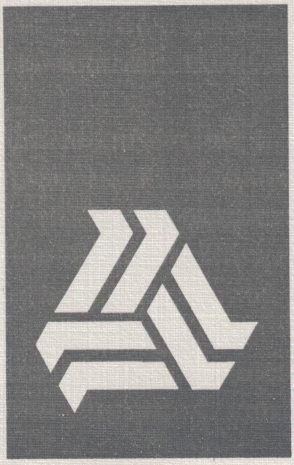
Además, un capellán ofrece asesoría espiritual todas las semanas. Por el contrario poco funcionó, el pasado año, el equipo de Pastoral Universitaria que ahora se ha ya organizado.

Los créditos deportivos, culturales y de servicio se realizan antes del Octavo Semestre. En general los alumnos son atentos y cumplidos. En el pasado curso un 95 por ciento lo lograron.



LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA

SEXTO COMUNICADO DEL RECTOR



Nuestra comunidad universitaria crece, se torna compleja y esto conforma las relaciones y la vida universitaria. Afortunadamente la división entre los distintos sectores, horarios y lugares, favorecen una relación interpersonal directa.

Así, las Preparatorias llevan una vida casi autónoma, las Licenciaturas animan el nuevo *campus*. Las Maestrías trabajan los fines de semana y los diplomados las tardes de los martes y miércoles. La vida diaria inicia a las 7 de la mañana y a menudo a las 8 de la noche todavía hay actividad.

En el pasado año el número promedio de personas que laboramos en ULSA Noroeste fue de 1,243 de los cuales 496 fueron de Preparatoria, 324 de nivel de Licenciatura, 61 de Maestría y 124 de Diplomados. Contamos con 121 profesores y 15 personas laboran como personal de apoyo e intendencia.

PERSONAL ULSA NOROESTE 1996-1997

SECTORES	SEMESTRES	
	1	2
PREPARATORIA DIURNA		
Alumnos	500	483
Profesores	43	43
Personal de apoyo	5	5
PREPARATORIA NOCTURNA		
Alumnos	153	148
Profesores		
Personal de apoyo		
LICENCIATURAS		
Alumnos	364	283
Profesores	70	67
Personal de apoyo	9	11
MAESTRIAS		
En Calidad		
Alumnos	28	18
Profesores	3	3

Ingeniería Económica y Financiera		
Alumnos	46	30
Profesores	6	6
DIPLOMADOS		
Diplomado Universitario en Formación Empresarial	92	
Diplomado Universitario *"Hacia una nueva Cultura Laboral"*		28
Diplomado Universitario en Voluntariado Social.	23	
TOTAL	1,342	1,125

En el pasado año 83 alumnos obtuvieron grados, 69 de nivel Licenciatura y 14 de Maestría. Otros 143 terminaron diversos Diplomados.

Además, tuvimos la alegría de que se titularan los primeros 19 egresados de las Licenciaturas de Comercio Internacional, Relaciones Humanas e Ingeniería Agroindustrial. La primera titulada la **Lic. Edna Encinas López** significativamente logró *"mención honorífica"* en su examen profesional.

En una universidad, lo más difícil no es construir edificios, sino crear un ambiente, darles vida, imprimirles un sello.

La vida en el nuevo *campus*, a pesar de algunas incomodidades propias del cambio, ha mejorado notablemente en comparación con la que vivíamos en las instalaciones provisionales.

Gracias a un programa de calidad, expresado en 5 prácticas, los primeros que llegaron aquí le imprimieron un sello de tranquilidad académica y de serena paz que invitan al estudio, a la reflexión y al encuentro.

Es blanca nuestra universidad, bellos sus jardines, inspiradores sus espejos de agua. La hemos logrado mantener limpia y sin *grafitti* alguno.



SEXTO COMUNICADO DEL RECTOR



PREPARATORIA

Por segundo año consecutivo la **Preparatoria** funcionó como parte integrante de la universidad. Uno de los primeros frutos visibles fue el sentido de pertenencia que viven ahora los alumnos. Así, por primera vez, para el curso 97-98 el 47 por ciento de los graduados de Preparatoria, eligió a la ULSA Noroeste como la mejor institución para realizar sus estudios universitarios.

En el pasado año la Preparatoria vivió una vida académica, de relación y de deportes intensa. Visitas educativas a Hermosillo o Culiacán interrumpieron la diaria rutina.

Fuimos campeones en la Olimpiada local de Matemáticas alcanzando tres de nuestros alumnos el derecho para concurrir a la olimpiada nacional.

Seguimos siendo semillero de deportistas como Adrián Linares Aguilera contratado por los Dodgers. Ganamos el campeonato de Futbol Soccer en el torneo *"Interprepas"* Realizamos además una miniolimpiada interna.

Los estudiantes de Preparatoria crearon una rondalla cuyas interpretaciones finas y delicadas animaron la vida

escolar. Las artes plásticas tuvieron un gran desarrollo y se montó una exposición con 45 cuadros en el vestíbulo de nuestro Auditorio.

Posiblemente, algo de lo más noble ha sido el compromiso misionero de estos jóvenes. En la pasada Semana Santa 200 preparatorianos evangelizaron en 13 comunidades rurales.

LICENCIATURAS Y MAESTRIAS

La vida académica cobró un renovado impulso al trasladarnos al nuevo *campus*. El edificio de aulas adquirió de inmediato un ambiente propicio al trabajo serio. Los maestros cooperaron significativamente para el logro del clima de trabajo mediante su asistencia responsable y profesional a clase. En el curso escolar pasado logramos un 95 por ciento de asistencia docente. La presencia del Vicerrector Académico y de las Coordinaciones de Area justo en el medio de las aulas asegura su presencia disponible tanto para los maestros como para los alumnos.

Aprendizaje dinámico y actualizado

Las experiencias de aprendizaje no se limitaron al salón de clase, un buen número de alumnos se benefició con la asistencia a talleres, congresos, semanas profesionales y simposia. Por ejemplo,

* 18 estudiantes de Comercio Internacional participaron en dos congresos de su especialidad en la ciudad de Guadalajara.

* 28 estudiantes de la carrera de Finanzas y Contaduría estuvieron presentes en la **Semana de la Contaduría Pública**, organizada por el Colegio de Contadores de Ciudad Obregón. 14 más asistieron al **Simposium Internacional de Contaduría**, realizado en la ciudad de Monterrey, y tres de ellos se trasladaron a Guadalajara para participar en el congreso *"México al Alza"*.

* 15 estudiantes de Informática tuvieron la oportunidad de asistir al **Simposium Internacional de Sistemas Computacionales**, en la ciudad de Monterrey.

* 8 estudiantes de octavo semestre de Ingeniería Agroindustrial participaron en el **Congreso de Calidad** organizado en la localidad por la empresa MASECA.

* 25 estudiantes, también de Agroindustrial, participaron en el taller *"Carne Sonora Especial"*.
* 28 estudiantes de Relaciones Humanas participaron en el taller *"Técnicas para evaluar el potencial de desarrollo"* y otro titulado *"Desarrollo Humano"*. Ambos dirigidos por personal del área. ,

Visitas

Las visitas a empresas fueron otra oportunidad para incrementar el aprendizaje dinámico y actualizado. Así,

* 30 alumnos de Comercio Internacional visitaron en tres ocasiones la Aduana de Guaymas. Un mayor número, 180 estudiantes en total, realizaron 8 visitas a empresas locales.

* Los alumnos de Ingeniería Agroindustrial emplearon también esta modalidad de aprendizaje en 12 ocasiones; 9 de ellas en industrias locales y el resto en empresas de Hermosillo.

Otra herramienta utilizada para actualizar los conocimientos y ejercitar la ágil toma de decisiones fue el torneo internacional de simulación de negocios denominado **Gestión Empresarial.** Un equipo formado por alumnos de Finanzas, Comercio Internacional y Relaciones Humanas representó a la ULSA Noroeste en una experiencia en la que se ponen en práctica audaces estrategias en uno de los más importantes simuladores de negocios en el que participan directores, ejecutivos y universitarios de América, Asia y Europa. Al término del torneo, nuestro equipo ocupó el cuarto lugar.

Verano de la Ciencia

Para ampliar las oportunidades de aprendizaje significativo respondimos a la convocatoria lanzada por CONACYT, a través de La Casa Estatal de la Ciencia, y participamos en el concurso de selección de candidatos para el **Verano de la Investigación Científica.** Dos estudiantes de Comercio Internacional lograron su nominación a este evento que reúne a los mejores estudiantes de las universidades del país.

Lengua Extranjera

El dominio de una lengua extranjera, principalmente el Inglés, es ahora una condición que deben satisfacer los egresados de universidades para incorporarse al mundo del trabajo. Con el fin de ayudar a nuestros alumnos a adquirir esta herramienta, ofrecimos, durante el mes de Enero de 1997, un curso intensivo de Inglés conversacional especializado. Un grupo de 40 alumnos del último semestre de varias carreras, algunos exalumnos incluidos, trabajó bajo la conducción de dos jóvenes instructores enviados por *Saint Mary's College*, una institución Lasallista de California.

Iniciativas

En el semestre Agosto-Diciembre 1997, obtuvimos las licencias para instalar en los equipos del Centro de

Informática la herramienta de diseño y programación conocida como **Genexus**. Esta tecnología computacional de punta ha beneficiado desde entonces a los alumnos del noveno semestre de la carrera de Informática.

La adecuada aplicación del conocimiento es la verdadera prueba de su relevancia y significado para el aprendiz. Durante el curso **Ecología y Contaminación**, los alumnos de la tercera generación de Ingeniería Agroindustrial diseñaron una campaña de concientización ecológica para toda la comunidad universitaria y colocaron en lugares estratégicos del *campus* recipientes de basura que faciliten el reciclaje de la misma.

La renovación de la administración estatal prevista para este año puso en marcha intensas campañas políticas para motivar el voto ciudadano. Con el objeto de promover el voto razonado entre los jóvenes universitarios, los alumnos de Derecho organizaron exitosamente el **Primer Foro Político Universitario** con el lema *"Conoce y Decide"*. Los ocho candidatos a la gubernatura del Estado aceptaron la invitación del comité organizador y acudieron al Auditorio de la universidad a presentar su programa de gobierno y a contestar las preguntas de los asistentes. Gracias a esta iniciativa, la universidad cumplió su misión como promotora de cultura política, base de una democracia auténtica. En este evento participaron no sólo los alumnos de ULSA sino también muchos jóvenes universitarios de la ciudad,

así como un buen número de ciudadanos adultos. El promedio de asistencia a cada una de las 8 sesiones fue de 300 personas.

Servicio Social

El Servicio Social Universitario sigue cumpliendo las invaluables funciones de reforzador de los aprendizajes y, al mismo tiempo, de proyección social de los mismos. En el año lectivo 96-97 alumnos finalistas de las carreras de Comercio Internacional, Finanzas y Contaduría, Informática y Relaciones Humanas, acumularon un total de 20,220 horas de servicio social profesional en diversas dependencias del H. Ayuntamiento de Cajeme y el Administración fiscal Regional.

Rendimiento Académico

El ambiente académico de seriedad y la capacidad motivadora de las actividades de aprendizaje rindieron frutos.

* En el semestre Agosto-Diciembre 1996, el 91.5 por ciento de las materias cursadas fueron aprobadas y el promedio general de todas las carreras fue de 85.77 por ciento.

* En el semestre Enero-Mayo 1997, el porcentaje de materias aprobadas subió a 92.57 por ciento. El promedio general, en cambio, cayó ligeramente a 84.84 por ciento.

Alumnos de varios semestres de las carreras de Finanzas y Contaduría, Informática y Relaciones Humanas mantuvieron el 100 por ciento de aprobación en todas sus materias en los dos semestres del año lectivo 1996-1997. Este dato puede comprobarse en el anexo estadístico que se ofrece al final del comunicado.

Apoyo Académico

* En el período lectivo 96-97 hubo un incremento en el acervo bibliográfico del 13.3 por ciento. Nuestra biblioteca cuenta actualmente con un total de 9,496 libros.

* Las revistas y la mediateca se incrementaron también en un 6.3 por ciento y 9.55 por ciento respectivamente.

* El equipo del Centro de Informática se enriqueció con la adquisición de 20 computadoras Pentium. Esta adquisición representó un incremento en el equipo disponible de 41 por ciento.

* El software también se enriqueció con la adquisición de 6 aplicaciones y 147 licencias.

Un indicador del uso que los alumnos hacen de la riqueza de este acervo bibliográfico y tecnológico es la consulta interna y externa.

* En el semestre Agosto-Diciembre 1996, se hicieron un promedio de 110 consultas diarias. Esta cantidad significó un incremento de 50.68 por ciento respecto del semestre anterior.

* Lamentablemente el nivel de consulta disminuyó considerablemente durante el semestre Enero-Mayo de 1997. Las consultas por día cayeron a 62. Esta disminución en la consulta representó un 43.63 por ciento respecto del semestre anterior. Es casi seguro que esta disminución se debió a la adaptación al nuevo *campus* y a la falta de comunicación fácil con la ciudad.

Evaluación de Maestros

Los resultados de numerosos estudios llevados a cabo en instituciones de educación superior, en varios países, indican que los estudiantes son buenos jueces de la calidad docente. Son capaces de reconocer a un buen maestro cuando lo ven actuar. Por tal razón, desde el

inicio de nuestra universidad, al término de cada semestre, los alumnos responden el cuestionario de opinión sobre el desempeño docente de sus maestros.

Los reportes correspondientes a los semestres 97-1 y 97-2, analizan las fuerzas y debilidades del personal docente de la Universidad La Salle.

De acuerdo a la opinión de los estudiantes, las fortalezas de nuestro personal son:

* el dominio del contenido de la asignatura que imparten,

* la calidad de la relación con sus alumnos,

* las formas de evaluar el aprendizaje,

* la responsabilidad profesional.

En ambos semestres, en cambio, la dimensión del cuestionario que obtuvo las calificaciones más bajas fue la metodología. Para ayudar a los maestros a superar esta debilidad de su desempeño docente, los coordinadores de área académica y los maestros trabajaron durante el verano en un taller de actualización y superación docente animado por la Dra. Rita Ferrini de la ciudad de México.

Graduados

Al término del semestre Agosto-Diciembre 1996, concluyeron sus estudios de Licenciatura y se graduaron en solemne acto académico en enero de 1997:

* 23 alumnos de Comercio Internacional.
* 18 alumnos de Finanzas y Contaduría.
* 8 alumnos de Informática.
* 11 alumnos de Relaciones Humanas.

Y, en Mayo de 1997,

* 9 alumnos de Ingeniería Agroindustrial.

Retos

Todo crecimiento enfrenta desafíos. Así en el ámbito académico necesitamos:

* Consolidar la planta de maestros y diseñar un plan adecuado para su constante actualización.

* Aumentar el porcentaje de titulación de nuestros egresados.

* Ampliar la oferta académica con programas tanto de nivel licenciatura como de post-grado.

* Impulsar los intercambios a nivel internacional.



EXTENSION UNIVERSITARIA

SEXTO COMUNICADO DEL RECTOR



Tan sustancial a la universidad son la docencia y la investigación, como la difusión de la cultura.

Este departamento a través de exposiciones, conciertos y conferencias logró convocar a unas 13,750 personas (ver anexo) en el pasado ciclo. Muchas de estas actividades coincidieron con las celebraciones de la inauguración del *campus*.

En un análisis crítico falta un equilibrio entre el arte musical y el arte plástico. Necesitamos impulsar más este último.

También este departamento impulsa y acompaña el cumplimiento de los créditos complementarios a través del deporte, la cultura y el servicio. Mi impresión personal es que, si bien tuvo un inicio prometedor, necesitamos darle mayor impulso, consistencia, organización y resonancia. Pocas instituciones cuentan con la infraestructura e instalaciones como las nuestras para lograrlo.



SEXTO COMUNICADO DEL RECTOR



El departamento que, con el cambio, tuvo mayor crecimiento fue el de Mantenimiento. Es lógica dada la extensión de las nuevas áreas.

Los vemos siempre luchando contra vientos y tolvaneras para tenerlas flamantes.

Mi reconocimiento a su trabajo sencillo, modesto pero indispensable y siempre bien hecho. Su disponibilidad con ocasiones de las celebraciones, festejos o graduaciones, es admirable.

La sección de Recursos Humanos administró la nómina de todo el personal de acuerdo con las normas fiscales y de regulación. Estamos al día y correctamente. Todos los pagos se realizan a través de una tarjeta bancaria expresamente dedicada a esto.

También organizó este departamento las convivencias del personal en Navidad y con ocasión del día del Maestro. Igualmente asegura los servicios de compras.



PLANEACION

SEXTO COMUNICADO DEL RECTOR



l departamento de Planeación como su nombre lo indica es el vigía que avizora rumbos nuevos, el organismo pensante permanente que reflexiona, propone y evalúa.

Elaboró el *"Plan Maestro"* que cubre hasta el año 2,000.

Realizó los exámenes de admisión y la evaluación docente.

Por última vez, realizó actividades de promoción. Supervisó los impresos de publicidad así como la realización del video. Promueve los convenios externos (ver anexo).

Su titular asume la secretaría del Consejo Universitario.

PUBLICACIONES

Algún día se echarán a andar las *"Ediciones ULSA Noroeste"*. Por lo pronto, nuestras ediciones responden a necesidades inmediatas e imperiosas como el comunicarnos eficientemente y a ello obedecen:

* **Quorum** y
* **Notiulsa.**

Otras, a la difusión, como los trípticos de carreras y Maestrías.

En el pasado año elaboramos, para tenerlos listos al inicio de cursos:

* **Los nuevos Estatutos,**
* **El Plan Maestro,** y
* **El Manual de Puestos y funciones.**

Felicitamos y agradecemos a las personas que contribuyeron a su confección y a quienes se responsabilizaron de la edición.

Igualmente reconocemos la valiosa aportación de quienes suscitaron y mantuvieron el interés por medio de los pizarrones murales.



ADMINISTRACION

SEXTO COMUNICADO DEL RECTOR



La administración de nuestra universidad es sana, racional y cuidadosa.

El pasado año este departamento aunó a la administración del presupuesto de la universidad, la administración de la construcción de los edificios del *campus*.

Pocos nos damos cuenta de los apuros, malabares y equilibrios que los administradores tienen que realizar para optimizar los recursos en tiempos que no son de abundancia.

Siempre se pagaron puntualmente al personal y a los proveedores.

De nuestro presupuesto de egresos,

el 64 por ciento es en salarios.

el 19 por ciento en funcionamiento, y

el 17 por ciento en Inversión.

Por primera vez nos acercamos a una proporción ideal. Hace apenas dos años, la proporción destinada a salarios imposibilitaba toda inversión en equipo y desarrollo. Forzados por el cambio al nuevo *campus*, la administración realizó fuertes erogaciones en mobiliario

y equipo, que abarcó desde butacas del teatro y equipos de sonido, hasta equipo de cómputo.

Los edificios de aulas 1, aulas 2, plaza y auditorio totalmente terminados, se construyeron con,

el 65 por ciento de aportaciones de empresas y particulares,

el 19 por ciento con aportación de la propia ULSA Noroeste,

el 17 por ciento, gracias a un préstamo a largo plazo. .

Por estas construcciones arrastramos un pasivo por un total de $2, 400,000.00 que la universidad principiará a pagar en 1998 y terminará de cubrir en el año 2,003.

Para terminar el nuevo edificio de usos múltiples, nos falta aún el 20 por ciento de su costo presupuestado. Para construirlo, hemos contraído además otra deuda por un millón y medio de pesos que se agrega a la anterior y que se cubrirá en los mismos plazos.

La administración se beneficia del soporte de software proporcionado por la empresa local *"Asesoría de Sistemas"*.

Cada año nuestros estados financieros han sido debidamente auditados por la firma *"Bufete de Asesores de Negocios, A.C."*

Agradezco la dedicación discreta y eficiente de los directivos y personal del área administrativa. Sin ellos sería imposible realizar nuestra misión.

BECAS-CREDITO



iel a la inspiración original de San Juan Bautista De La Salle, esta universidad, más allá de carencias y urgencias institucionales, busca brindar posibilidad de estudios superiores a quienes, de otra manera estarían, económicamente, imposibilitados.

El pasado año, se brindó ayuda a 145 alumnos en el primer semestre y a 101 en el segundo. Esto, anualmente alcanzó a cubrir el 38 por ciento del estudiantado. En total representa un monto de $ 1,130,752.00 que dejaron de ingresar y si a ello agregamos el monto por colegiaturas diferidas, la cifra alcanza la cantidad de $1,611,309.00, es decir, el 23 por ciento del presupuesto total anual de esta institución. La consideramos la mejor inversión.

Por otro lado, es significativo que por primera vez los estudiantes ya graduados principiaron a cubrir, aunque lenta y modestamente, lo que en ellos invirtió la universidad para financiar su educación.



CONCLUSIONES

SEXTO COMUNICADO DEL RECTOR



Al volver los ojos atrás no podemos menos de reconocer que la bondad de Dios se ha posado sobre nosotros. Al contemplar el excepcional desarrollo de esta institución, en tiempos difíciles, exclamamos como La Salle, *Domine opus tuum,* ¡Señor, esta es tu obra!

Los que ahora gozamos de ella tenemos la obligación moral de cuidarla e incrementarla. Debemos prepararnos mejor, superar nuestras debilidades, ser positivos, participativos y aportadores de lo mejor de nosotros mismos.

Nada debe nublar el sentido de nuestra educación, la finalidad de esta institución ni la inspiración que nos da vida.

Daniel Goleman en su libro **Inteligencia Emocional**, nos recuerda con palabras modernas lo que decía La Salle en el Siglo XVII *"Antes que nada debemos ganarnos el corazón de las personas"* Goleman opina que el estado de ánimo, influye para que una persona desarrolle al máximo sus capacidades. Si la tarea es sencilla nos aburrimos. Cuando el desafío es grande --dice-- primero aparece la ansiedad, más luego, un flujo de energía logra lo que ni siquiera imaginábamos.

Hoy, en el umbral del Tercer Milenio nos rodean ingentes desafíos. No sucumbamos al desaliento o a la ansiedad. Dejemos que el flujo de esa corriente vital

interior desate en nosotros fuerzas insospechadas. Sobrepasémonos a nosotros mismos.

Nunca antes quizá, el futuro ha dependido, en forma tan definida, de una sola generación. Se abren ante nosotros oportunidades sin precedente de conocimientos y renovación.

El enemigo, los enemigos convencionales que tenían fronteras, ejércitos y banderas han sido reemplazados por peligros internos, latentes y desconocidos. Atacan directa y mortalmente a las personas y a las instituciones, la violencia, la injusticia, el enriquecimiento ilícito.

Todavía como país no logramos salir del receso. Nos cuesta avanzar por estar desunidos, aislados.

Nuestra universidad es resultado del esfuerzo de muchos. Si logramos vivir y extender la filosofía que expresa nuestro lema, conjuntaremos fuerzas, alcanzaremos metas, superaremos desalientos, forjaremos un país inquebrantable, indiviso sin injusticias ni violencias.

Entonces, al vivir nuestro lema e irradiarlo, muchos, muchos otros, vivirán, como nosotros, nuestro

INDIVISA MANENT

¡Muchas Gracias!



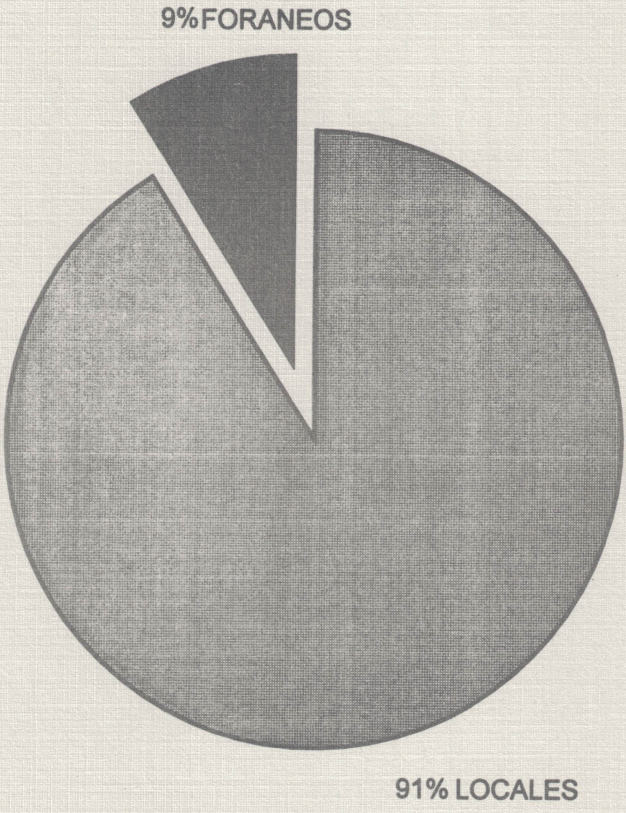
Dr. José Cervantes Hernández
Rector



ANEXOS

SEXTO COMUNICADO DEL RECTOR

PROCEDENCIA DE LOS ALUMNOS



UNIVERSIDAD LA SALLE NOROESTE
CURSO ESCOLAR 1996-1997

SEMESTRE 97-1

RENDIMIENTO ACADEMICO
(Base: Promedios Individuales Semestrales)

CARRERA	Primer Semestre %	Tercer Semestre %	Quinto Semestre %	Séptimo Semestre %	Noveno Semestre %	General de Carrera %
Agroindustrial	88.83	---	---	87.00	86.44	87.42
Com. Internac.	78.18	79.11	89.10	84.14	86.62	83.43
Derecho	76.14	83.38	---	---	---	79.76
Finanzas y C.	84.17	81.00	88.57	89.75	93.21	87.34
Informatica	89.00	85.71	87.20	88.71	92.20	88.56
Relac. Hum.	75.89	---	96.33	89.60	91.30	88.28
General	82.03	82.30	90.30	87.84	89.95	85.79

RENDIMIENTO ACADEMICO
(Base: Relación Mat. Aprobadas/Mat. Cursadas)

CARRERA	Primer Semestre %	Tercer Semestre %	Quinto Semestre %	Séptimo Semestre %	Noveno Semestre %	General de Carrera %
Agroindustrial	62/63 98.41	--- ---	--- ---	48/48 100	51/53 96.22	161/164 98.17
Com. Internac.	154/186 82.79	157/179 87.70	138/139 99.28	143/149 95.97	165/169 97.63	757/822 92.09
Derecho	159/203 78.32	96/105 91.42	--- ---	--- ---	--- ---	255/308 82.79
Finanzas y C.	144/159 90.56	77/83 92.77	47/49 95.91	59/60 98.33	118/118 100	445/469 94.88
Informatica	67/67 100	42/49 85.71	35/35 100	96/100 96.00	66/66 100	306/317 96.52
Relac. Hum.	102/126 80.95	--- ---	18/18 100	32/32 100	79/79 100	231/255 90.58
General	688/804 85.57	372/416 89.42	238/241 98.75	378/389 97.17	479/485 98.76	2155/2355 91.50

UNIVERSIDAD LA SALLE NOROESTE
CURSO ESCOLAR 1996-1997

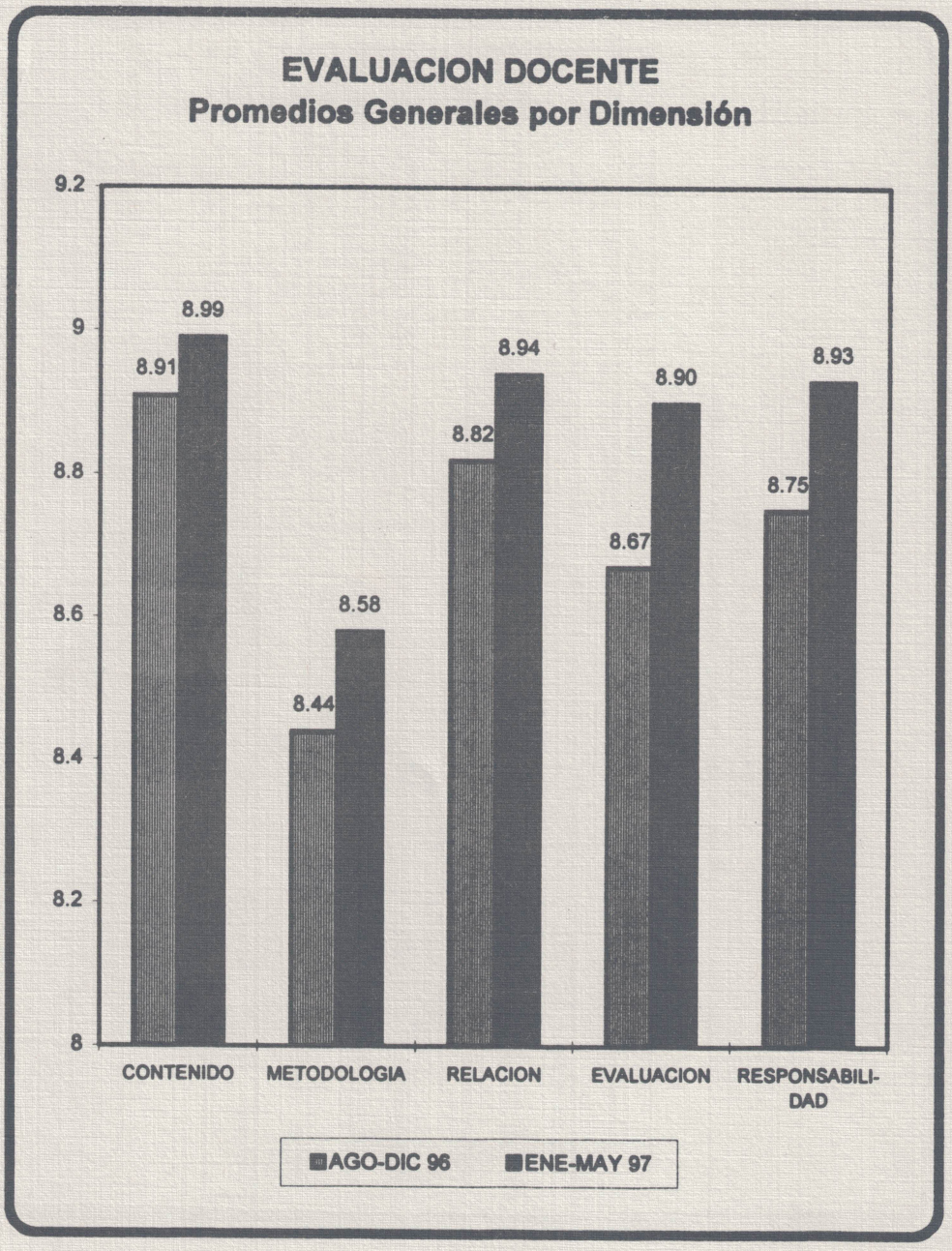
SEMESTRE 97-2

RENDIMIENTO ACADEMICO
(Base: Promedios Individuales Semestrales)

CARRERA	Segundo Semestre %	Cuarto Semestre %	Sexto Semestre %	Octavo Semestre %	Decimo Semestre %	General de Carrera %
Agroindustrial	82.60	---	---	81.62	85.77	83.33
Com. Internac.	78.16	80.08	89.19	87.85	---	83.82
Derecho	84.96	82.66	---	---	---	83.81
Finanzas y C.	80.95	84.58	90.37	87.00	91.00 (irreg)	86.78
Informatica	87.27	90.00	88.20	86.76	76.66 (irreg)	85.77
Relac. Hum.	78.16	75.00	96.66	89.00	89.00 (irreg)	85.56
General	82.01	82.46	91.10	86.44	85.60	84.84

RENDIMIENTO ACADEMICO
(Base: Relación Mat. Aprobadas/Mat. Cursadas)

CARRERA	Segundo Semestre %	Cuarto Semestre %	Sexto Semestre %	Octavo Semestre %	Decimo Semestre %	General de Carrera %
Agroindustrial	67/70 95.71	---	---	46/47 97.87	44/44 100	157/161 97.51
Com. Internac.	140/168 83.33	148/163 90.79	142/146 97.26	147/151 97.35	---	577/628 91.87
Derecho	134/148 90.54	109/125 87.20	---	---	---	243/273 89.01
Finanzas y C.	120/134 89.55	76/82 92.68	54/56 96.42	53/53 100	5/6 (irreg) 83.33	308/331 93.05
Informatica	70/72 97.22	42/42 100	35/35 100	88/90 97.77	10/12 (irreg) 83.33	245/251 97.60
Relac. Hum.	83/102 81.37	5/6 83.33	21/21 100	24/24 100	7/7 (irreg) 100	140/160 87.50
General	614/694 88.47	380/418 90.90	252/258 97.67	358/365 98.08	66/69 95.65	1670/1804 92.57


EVALUACION DOCENTE
Promedios Generales por Dimensión
9.2
9
8.8
8.6
8.4
8.2
8
8.91
8.99
8.44
8.58
8.82
8.94
8.67
8.90
8.75
8.93
CONTENIDO
METODOLOGIA
RELACION
EVALUACION
RESPONSABILI-DAD
AGO-DIC 96
ENE-MAY 97

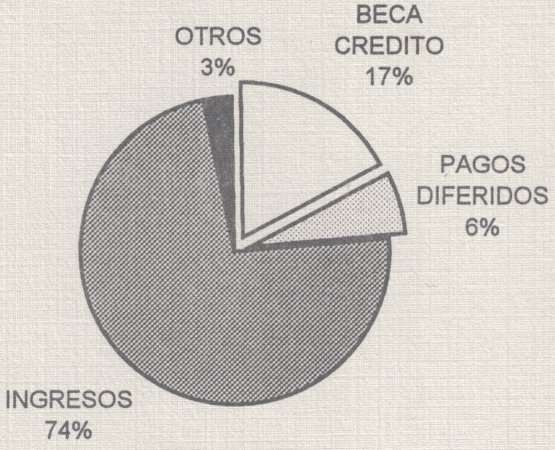
CONVENIOS CICLO 96-97	FECHA
Convenio con el **Centro Empresarial de Cd. Obregón**, para realizar por tercera ocasión el Diplomado Universitario en Formación Empresarial.	Agosto 23, 1996
Convenio General con **CANACINTRA y CTM**, para el intercambio científico, académico y cultural.	Octubre 2, 1996
Convenio específico con **CANACINTRA y CTM**, para la realización del Diplomado Universitario Hacia una Nueva Cultura Laboral.	Julio 9, 1997
Convenio de Colaboración entre **Grupo Yaqui y ULSA Noroeste**, para becas de estudios de maestría.	Agosto 6, 1997

EXTENSION UNIVERSITARIA

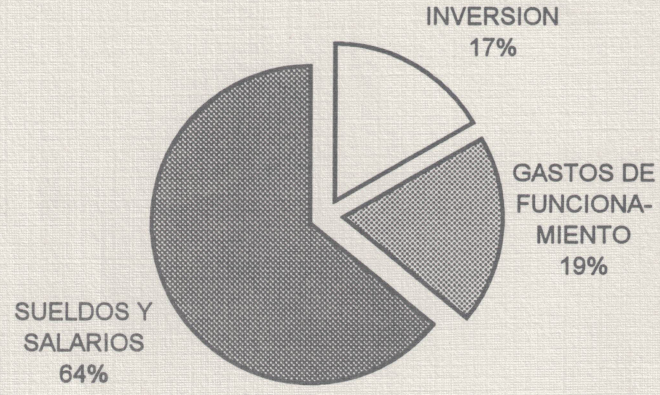
Eventos Realizados

Evento	Asistencia de Personas
Obras:	
La Noche de los Asesinos (Abril 1997)	450
Entremeses de Cervantes (Mayo 1997)	500
Exposición de Vitrales (Septiembre 1996 "Nada es verdad, Nada es mentira	300
Exposición de Artes Plásticas de fin de cursos (Junio de 1997)	600
Pastorela "Las peripecias de un costal" (Diciembre de 1996)	500
***Eventos conmemorativos a la inauguración**	
Bendición y Eucaristía	1,000
Inauguración formal	2,000
Doctorados Honoris Causa	400
Orquesta Juvenil Sinfónica de Sonora	500
Presentación del Grupo Achai	400
Concierto de piano de Alejandro Félix	600
Recital de Arturo Knapp	600
Concierto de Arturo Valencia	350
"Los Caprichos de Goya"	6,250
Total	**13,750**

INGRESOS
CICLO 1996-1997



EGRESOS
CICLO 1996-1997



Universidad La Salle Noroeste, Cd. Obregón, Son., México
Calle Veracruz S/N Nte. Fracc. Obregón, Norte.