



De La Salle |  Universidad
La Salle
Noroeste

2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO



Junta de Gobierno

Lic. Luis Arturo Dávila de León
Presidente

Dr. Juan R. Bours Almada
Presidente de FESAC

Mtro. José Ramón Cubillas Romero
Rector

Ing. Juan R. Bours Martínez

Ing. Filiberto Cruz Leyva

Sr. Francisco Encinas González

C. P. José Luis Lámbarri Romero

Lic. José Antonio Mellado Moya

Dr. José Cervantes Hernández

Lic. Roberto Coronado Gallardo

Lic. Nicolás Jesús Olea Osuna

C. P. Jorge Alberto Torres Molina

Mtro. Rodrigo Sandoval Candete

Lic. Guilebaldo Orozco García



Funcionarios Directivos

Mtro. José Ramón Cubillas Romero
Rector

Mtro. Francisco Jesús Leyva Quintero
Director Académico

Mtra. María Guadalupe Leticia Ramírez Buentello
Coordinadora del Área de Ciencias Económico-Administrativas

Mtro. Héctor Leyva Vega
Coordinador del Área de Ciencias Sociales y Humanidades

M. C. Haydée Juárez Calderón
Coordinadora del Área de Ingenierías e Informática

Lic. Fernando Alvarado Hernández
Coordinador de Servicios de Apoyo Académico

Lic. Myrna Elizabeth Audelo López
Coordinadora de Servicios de Fomento Institucional

Mtro. Ernesto Pompa Monteverde
Coordinador de Pastoral Universitaria

Mtra. Irma Lucía Bórquez Antillón
Coordinadora de Planeación

C. P. Cecilia Gaytán Martínez
Titular de Contabilidad

Mtra. Claudia Elena Mungarro Ibarra
Coordinadora de Extensión Universitaria

C. P. Jorge Luis Moreno Pérez
Coordinador de Recursos Humanos

Dr. Lorenzo González Kipper
Asesor

Ing. Elliot Rosas García
Titular de Mantenimiento y Seguridad



ÍNDICE

I. Saludo	I
-----------------	---

II. Informe de Actividades	II
----------------------------------	----

Dirección Académica

Eventos Especiales.....	1
Participación en Eventos Externos.....	2
Vinculación con el Entorno.....	3
Servicio Social.....	4
Experiencias de Intercambio Académico	5
Trabajo Colegiado	5
Titulaciones	5
Acompañamiento Fraternal	5
Investigación	6
Desarrollo Docente	7
Vinculación con el Sector Productivo	7

Planeación

Efectividad Institucional	10
Acreditación de la Calidad Institucional.....	10
Reconocimientos de Validez Oficial de Estudios	12
Nuevo Examen de Admisión	12

Pastoral Universitaria

Conferencias y Talleres	13
Encuentros y Retiros	13
Liturgias y Celebraciones Especiales	14
Campañas de Solidaridad	14
Actividades especiales	15

Servicios de Apoyo Académico

Renovación de Equipos y Espacios	16
Eficiencia en la Utilización del Equipo y Talleres	16
Software y Licencias	17
Mediateca	18

Servicios de Fomento Institucional

Nuevo Ingreso	19
Estrategias de Promoción	19



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Visitas a Preparatorias	21
Promoción de Maestrías	21
Eventos	22
Contabilidad	
Contabilidad	23
Extensión Universitaria	
Eventos Culturales	25
Vinculación con Organismos Sociales y de Promoción de Cultura	26
Ambiente Estudiantil	26
Programa de formación Integral Complementaria	27
Nuevo Proyecto Dirigido al Sector Infantil.....	28
Medios de Comunicación	28
Recursos Humanos	
Sistemas de Nóminas	29
Convivencias y encuentros	29
Programa de Capacitación	30
Personal de Universidad	30
Mantenimiento y Vigilancia	
Personal	31
Instalaciones	31
Mejoras y Cambios	31
Nuevo Equipo	31
III. Conclusión	III
Conclusión	32
IV. Anexos	IV
Licenciatura	35
Postgrado	39
Investigación	41
Desarrollo Docente	42
Vinculación	44
Formación	47
Extensión Universitaria	50
Recursos Humanos	55
Servicios de Fomento Institucional	56
Servicios de Apoyo Académico	63
Contabilidad	64
Planeación	65



Saludo

2 **COMUNICADO *del* RECTOR**
MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

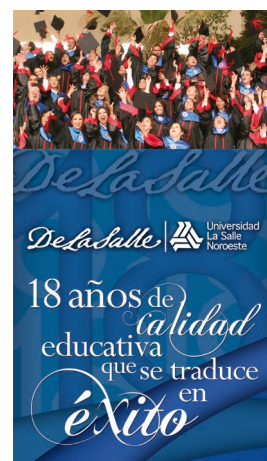


Saludo

- Muy apreciado Hno. Luis Arturo Dávila de León, Visitador del Distrito Lasallista de México Norte y Presidente de la Junta de Gobierno de ULSA Noroeste.
- Respetables miembros de la Junta de Gobierno.
- Sr. Pbro. Germán Olivarría Valle, Administrador Apostólico de la Diócesis de Cd. Obregón.
- Sr. Lic. Francisco Villanueva Salazar, Presidente Municipal de Cajeme.
- Invitados de honor de Instituciones: Educativas, Iglesia, Gobierno, sector productivo, comercial y de servicio.
- Lasallistas Colaboradores directos: Consejo Administrativo, Consejo Académico, Personal Académico, Personal de Apoyo Administrativo, Personal de Mantenimiento y Vigilancia.
- Consejo General de Alumnos, jóvenes estudiantes y Padres de Familia, más que invitados especiales, son ustedes miembros de esta familia lasallista.
- Todos ustedes, amigos que me acompañan en este importante evento, bienvenidos y gracias por su amable presencia.

Con gusto deseo rendir ante todos ustedes, el informe de mi gestión como Rector, comprendida del primero de agosto de 2008 al 30 julio de 2009.

Hace 18 años un grupo de visionarios comprometidos, tuvieron el sueño y concibieron la idea de fundar una universidad de inspiración cristiana para la formación integral de sus hijos. Me refiero a esta institución educativa que cumple 18 años de vida y que al llegar a su mayoría de edad, refleja madurez y vive en cada una de las acciones desarrolladas por su comunidad educativa, una herencia tricentenaria plena de prestigio y reconocimiento social, profesional y educativo bien cimentado, no sólo a nivel regional y nacional sino que ha





2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

trascendido las fronteras de nuestro país con un alto nivel competitivo.

Uno de mis principales retos al rendir protesta como Rector fue buscar que ULSA Noroeste llegara a ser una Universidad no sólo admirada, sino **deseada** y **accesible** para más jóvenes estudiantes; que esté vinculada a las necesidades de la sociedad cercana y concreta y responda de manera innovadora a ellas; así mismo, que con el quehacer cotidiano incremente el potencial humano y académico de los alumnos y del personal ya en curso, a la vez que fortalezca el amor institucional a la misión educativa lasallista.

Con este Segundo Comunicado que presento ante la Junta de Gobierno y a la Comunidad Universitaria, doy cumplimiento a las disposiciones que el Estatuto de la Universidad establece respecto al Comunicado anual y a una de mis funciones prioritarias, que es informar las actividades realizadas durante mi segundo año de gestión.

En consulta con los responsables de las diferentes áreas de animación de la Universidad, el Comunicado lo he dividido en dos partes: Una contiene el informe detallado de las acciones desarrolladas por cada área, durante el ciclo de referencia. La otra, consiste en una selección de programas que adquirieron relevancia por su novedad o por su trascendencia. Esta segunda parte es necesariamente más breve y es también la única que presentaré aquí en esta sesión abierta de la Junta de Gobierno.

Todas las acciones merecen aprecio por los esfuerzos realizados, es por eso, que reciben el adecuado reconocimiento en la parte detallada del Comunicado al que toda persona interesada podrá tener acceso a través de medios impresos y digitales.

Reseño a continuación las actividades desarrolladas durante el periodo que comprende el presente Comunicado.



Informe de Actividades

2 COMUNICADO *del* RECTOR
MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO



Dirección Académica

▪ Eventos Especiales:

En el marco del Plan Maestro, dentro del Programa "Sumando Experiencias", el área académica organizó un total de 15 eventos especiales, mismos que a continuación se enuncian:

- VI Coloquio Internacional de Mecatrónica
- I Muestra Gastronómica de Alimentos Mejorados Estilo Sonora
- I Jornada de Nutrición "Fibrosis Quística, Reto por la Vida"
- Jornada de Reciclaje
- Semana del Abogado
- VII Foro de Investigación de Mercados "El Valor de la Opinión"
- Panel "Muerte... Proceso de vida"
- Foro de Negocios 2009 "El Mundo en tus Manos"
- Jornada de Diseño Gráfico
- Jornada de Mercadotecnia
- VII Panel Empresarial y Fiscal
- Jornada "ULSA Toma Medidas"
- Taller de Duelo y Despedida
- Taller de Patologías en Niños y Adolescentes
- Taller de Encuentro



Asimismo, se realizaron 2 exposiciones generales de proyectos y trabajos de los estudiantes de todas las áreas académicas de la universidad, en las cuales ha sido notorio el avance en el manejo de la tecnología y el despliegue de creatividad.

La Academia incursionó en el aspecto cultural como organizadora de 2 exposiciones de pintura en las cuales se exhibió el talento creativo de nuestros estudiantes.



Durante el año que reseña fue muy importante la participación de personas especializadas en las diferentes ramas que comprenden la oferta educativa de la universidad, quienes brindaron su tiempo y experiencia a nuestros estudiantes a través de conferencias. A este respecto se impartieron un total de 33 conferencias, además de 2 conferencias magistrales de apertura.

▪ Participación en Eventos Externos

Es de suma importancia que los estudiantes tengan la oportunidad de recibir, además de sus clases normales, el apoyo de especialistas de otras universidades y del sector productivo; para tal efecto, se hizo presencia en los siguientes eventos:

- Curso sobre Sistema de Producción Toyota para Ingeniería.
- Concurso Nacional Inter Ulsas de Diseño Gráfico organizado por Avon Cosmetics.
- Simulador de Empresas "Business Team Game" para General Motors.
- Participación en el Primer Reto Bursátil de Casa de Bolsa
- Participación en el Taller de Encuentro Personal.
- Jornadas Anuales del IMSS sobre obesidad: "Epidemia del Siglo XXI"
- Concurso de videos sobre cultura del cuidado del agua.
- Concurso Nacional "Más Que Palabras" organizado por Fundación Televisa. Manuel Eduardo Ortiz Córdova, estudiante de Producción Multimedia, presentó un trabajo que fue seleccionado dentro los 10 mejores y que se transmitió dentro de los espacios de los noticieros de Televisa.
- I Congreso Regional de Psicología organizado por ITSON.
- IV Congreso Internacional de Educación, donde la Mtra. Gloria Isabel Bojórquez Morales participó como árbitro dictaminador de las ponencias que se presentaron.
- IV Evento Anual sobre Adicciones organizado por el Servicio de Salud de Sonora.
- Curso en el Centro de Integración de la Familia y el Adolescente.
- Semana de la Contaduría Pública
- Programa Internacional de Liderazgo Universitario Lasallista



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

- Viaje de estudios a la Ciudad de México de la licenciatura en Finanzas y Contaduría
- Jornadas de promoción
- Programa Nacional del Verano Científico promovido por la Academia Mexicana de Ciencias.

▪ Vinculación con el Entorno

La interacción de nuestros estudiantes con las diferentes empresas e instituciones de la región trajo consigo un enriquecimiento de ambos actores a través de las siguientes experiencias:

- Prácticas profesionales en 25 empresas ubicadas en Nogales, Hermosillo, Guaymas, Cd. Obregón, Tijuana, Los Mochis y Guadalajara.
- Elaboración de 4 emisiones del vídeo noticiero Ulsa-TVSonora.
- Impartición de cursos, conferencias y talleres por parte de nuestros estudiantes, a las siguientes instituciones:
 1. Secundaria Prof. Manuel Robles Tovar, en Esperanza, Sonora.
 2. Colegio de Bachilleres Plantel Obregón I.
 3. Instituto Excell
 4. Colegio Progreso
 5. Estancia Infantil Meninos
 6. Instituto Senda
 7. Secundaria Técnica # 16
 8. Centro de Atención Psicopedagógica y Desarrollo Infantil
 9. Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Sonora
 10. Centro de Integración de la Familia y el Adolescente.
 11. Guardería Infantil No. 2 del Instituto Mexicano del Seguro Social
 12. Alimentos Sinaloenses
- Nuestros alumnos visitaron 45 empresas e instituciones de la región.
- Así mismo realizaron diversos trabajos académicos de gran utilidad para empresas locales. A continuación, menciono algunas de las categorías de los mismos:





2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

10 Diagnósticos de Calidad

1 Sistema de Evaluación del Desempeño Administrativo

3 campañas publicitarias

1 estudio de Imagen Corporativa

4 Investigaciones de Mercado y

2 estudios de Calidad en el Servicio.

- En coordinación con el Sistema de Administración Tributaria (SAT) se instaló el módulo de atención al contribuyente con el objetivo fue que los estudiantes de Finanzas y Contaduría otorgaran asesoría para que las personas físicas que desearan hacer su declaración anual, la pudieran realizar guiados en forma profesional, gratuita y confidencial.
- El Bufete Jurídico Gratuito, centro de servicio sumamente importante para el desarrollo de los estudiantes de la Licenciatura en Derecho, brindó 2162 consultas, se presentaron 717 citatorios, se llevaron a cabo 232 convenios, 7 demandas y se realizaron 138 gestiones. Para solventar los gastos del Bufete Jurídico se llevaron a cabo dos eventos de carácter social.

▪ Servicio Social

La realización del servicio social es una de las más nobles tareas que desarrolla un estudiante universitario, a la vez que constituye un requisito oficial establecido para las instituciones de educación superior en México. En ULSA Noroeste, 75 estudiantes de las diferentes licenciaturas dedicaron 480 horas, cada uno, en diversas instituciones del sector gubernamental. Con gran profesionalismo y responsabilidad hacia el sector social, los estudiantes de semestres terminales destinaron 36,000 horas de servicio.



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

▪ Experiencias de Intercambio Internacional

Se ha seguido promoviendo el intercambio internacional entre nuestros estudiantes. En el presente ciclo, 6 estudiantes cursaron su semestre en Canoas, Brasil; 2, en Río de Janeiro, Brasil y una, en ESCIP en Francia.

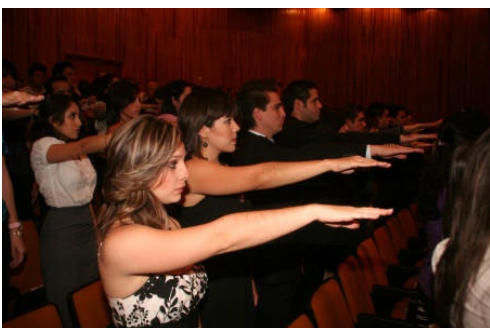
Por vez primera, 3 estudiantes optaron por la doble titulación a través de los convenios que tiene signados la Ulsa con universidades del extranjero. Tal es el caso de la Universidad Ramón Llull, Barcelona y Unilasalle, Brasil.

▪ Trabajo Colegiado

Dentro del Programa "Sinergia Académica", cuyo factor crítico es la Calidad Académica, se realizaron 27 reuniones generales de academia y 40 reuniones especializadas. La aportación de los profesores de la Universidad ha sido muy valiosa para el enriquecimiento de los programas educativos.

▪ Titulaciones

164 egresados obtuvieron su Título Profesional de Licenciatura en el período de agosto 2008 a julio 2009. Con lo que se logró llegar a un 15.5%) de eficiencia terminal en nuestra Universidad, indicador sobresaliente comparado con el de otras universidades.



Es importante destacar que el 73% del total de egresados titulados de la Licenciatura en Ingeniería Mecatrónica ha optado por la modalidad de tesis, lo que ha contribuido notablemente en el fortalecimiento de las líneas de investigación de la universidad.

En Postgrado, 9 profesionistas obtuvieron el grado de Maestros en el área de su especialidad.

▪ Acompañamiento Fraternal



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Dentro del Programa "Echando una Mano" se impartieron 160 horas de tutorías en 2 fases. En la primera fase a alumnos de primer semestre y en la segunda, a alumnos de tercero y octavo semestre en todas las licenciaturas de la universidad.

En relación con el seguimiento académico, se brindó apoyo a estudiantes con 780 horas de asesorías académicas, con el fin de ayudarles en su comprensión de las asignaturas que cursan.

Se llevó a cabo la Jornada de Transición para los estudiantes de los últimos semestres para facilitar su ingreso al mundo laboral.

▪ Investigación

En este período se concluyó el proyecto financiado por CONACYT titulado "Mejoras e Innovaciones de Productos o Procesos para Incrementar la Competitividad de Micro, Pequeñas y Medianas Empresa de Sonora" mismo que fue desarrollado por el Mtro. Eduardo Núñez Pérez. Asimismo, se inició con un nuevo proyecto financiado también, por CONACYT el cual se denomina "Formación de Recursos Humanos de alto nivel para la evaluación educativa".

La Mtra. Irma Lucía Bórquez realizó la investigación titulada "La validez Predictiva de la Prueba de Aptitud Académica de la Universidad la Salle Noroeste", misma que fue aceptada para ser presentada en el X Congreso Nacional de Investigación Educativa a realizarse en la Cd. De Veracruz.

Los alumnos de la Licenciatura en Nutrición, dirigidos por la Mtra. Haydée Juárez Calderón, iniciaron una investigación sobre los estilos de vida de los estudiantes del Instituto La Salle, desde el nivel preescolar hasta preparatoria, y de los alumnos de licenciatura de la Universidad La Salle Noroeste.



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

RENIECYT (Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas) ratificó su registro ante CONACYT a la universidad con una vigencia de 3 años a partir de marzo de 2009.

▪ **Desarrollo Docente**

En el rubro de Formación Docente se impartieron 4 cursos: Habilidades docentes Básicas, Uso de la Plataforma Virtual Moodle, Las 12 Virtudes del Buen Maestro Lasallista y el Curso Lectura Eficaz.

En relación con la evaluación docente, ésta se realizó a través del sondeo a alumnos y del monitoreo en el aula. Por primera vez se aplicó el nuevo sistema integral de evaluación docente, con el cual se procedió a la recolección de la información proveniente de las 3 fuentes de información estipuladas en el mismo: coordinadores, alumnos y maestros.

Los resultados para esta actividad de observación en las aulas están por arriba del 4.4 donde 5 es la puntuación máxima. Estos promedios superan ligeramente, los obtenidos en el periodo anterior.

▪ **Vinculación con el Sector Productivo**

La coordinación de Vinculación y Desarrollo Institucional se encuentra dividida en 3 importantes áreas: Educación Continua, Servicios Especializados ULSA (SERULSA) y convenios. A continuación, procedo a describir las actividades que se realizaron en cada una de las áreas:



a) Educación Continua:

Se ofreció a la comunidad en general el Ciclo de Conferencias "Con Guadalupe hacia la Misión", el "Diplomado para educadores en la fe", los cursos "Lectura eficaz" y el curso "Actividades de Refuerzo para el Potencial de Aprendizaje (ARPA)".



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Se impartió por primera vez el Curso de preparación para el Examen Nacional de Residencias Médicas (ENARM) dirigido a la comunidad de médicos.

- b) En el mes de julio del año en curso, la Mtra. Anabell Covarrubias Díaz Couder impartió un Diplomado en Informática a los maestros del Distrito México Norte de La Salle, en la ciudad de Saltillo, Coahuila.
- c) A los empleados de la empresa VIMIFOS se les impartieron los siguientes cursos y talleres: "Asertividad para negociar", "Costo estándar" y "El trabajador proactivo". De igual manera, a los empleados de la empresa American Safety Razor se les impartieron los cursos: "Autodesk Inventor" y "Técnicas de exposición". Con los eventos reseñados, la Universidad La Salle Noroeste refrenda su compromiso con el sector empresarial, educativo y con la comunidad en general, al brindarles servicios de capacitación y formación de primer nivel, con tecnología de vanguardia e instructores de excelente calidad ya característicos de esta institución de educación superior.
- d) Centro de Servicios Especializados. Como parte de las funciones de esta área, se recibieron las visitas en 2 ocasiones; de los Dres. Concepción Rodríguez Villarreal y José María Martínez Beltrán, quienes acudieron hasta nosotros con el objetivo de ofrecer capacitación, materiales y en sí, la venta completa de los programas para el desarrollo de habilidades del pensamiento ARPA, COLOTLI y el programa Lectura Eficaz.

En el mes de enero se realizó una reunión informativa con maestros de la Universidad y directivos de instituciones pertenecientes a la Federación de Escuelas Particulares del Sur de Sonora, para presentar ante ellos estos innovadores programas educativos, en tanto que durante los meses de mayo y junio, maestras y alumnas de la Universidad, visitaron personalmente 36 colegios de la ciudad, para realizar promoción de dichos programas e invitar a personal docente y directivos de los mismos al primer curso de capacitación dirigido a los colegios que quisieran adoptarlos.

A esta capacitación asistieron maestros del Instituto Irlandés, Instituto Libertad, Universidad Tecnológica del Sur de Sonora e Instituto SENDA. Por otra parte, los

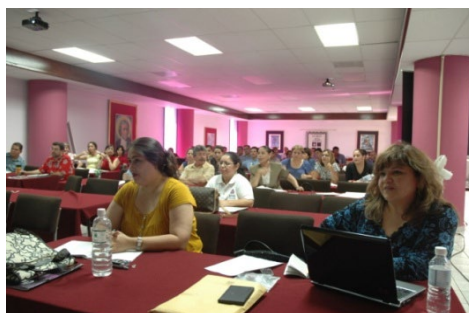


2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

colegios Progreso, Veracruz y Bellavista, están a la espera de implementar estos programas con el apoyo de la Universidad.

- e) Convenios: Durante este periodo se firmaron en la Universidad, 6 convenios con diferentes instituciones de los diversos sectores que abarca nuestra sociedad.





Planeación

▪ **Efectividad Institucional:**

Uno de los mecanismos implementados en la Universidad para medir la efectividad institucional, es la utilización de los seguimientos periódicos que se hacen a los planes de desarrollo institucionales, o planes maestros.

Para realizar esta evaluación, cada área de responsabilidad reporta el avance logrado en sus programas estratégicos en sesiones plenarias organizadas al final de cada semestre. A partir de estos reportes, se estima un porcentaje promedio de avance del Plan Maestro.

De acuerdo con el último reporte, el Plan Maestro 2005-2010 logró un 85.6% de avance en sus acciones y metas programadas para el ciclo 2008-2009. Este avance fue mayor al alcanzado en el ciclo anterior, que fue del 77.8.

Así mismo, el grado de avance de los programas a un año de finalizar el periodo del Plan, es el que se señala a continuación: La gran mayoría de los programas, el 88% de los mismos, avanzaron total o significativamente; el 12% restante avanzaron de forma regular. Finalmente, cabe destacar que no hay programas rezagados, es decir, con un porcentaje de avance menor al 33%.

▪ **Acreditación de la Calidad Institucional:**

En mayo de 2009 ULSA Noroeste concluyó exitosamente el proceso para la re acreditación de la calidad institucional ante la Federación de Instituciones Mexicanas Particulares de Educación Superior (FIMPES), proceso que inició formalmente en abril de 2007 con los trabajos de



FIMPES



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

autoevaluación institucional respecto a cada una de las normas de calidad exigidas por este sistema.

En el mes de septiembre de 2008 la FIMPES autorizó el informe final del autoestudio, después de un intenso trabajo de investigación de los comités de evaluación interna a cargo de académicos, administrativos y alumnos.

La siguiente etapa del proceso se verificó del 15 al 19 de febrero de 2009, con la visita para la validación del contenido del autoestudio. Visitaron la Universidad 7 distinguidos académicos y funcionarios de otras universidades, quienes realizaron su trabajo de auditoría a través de análisis de documentos, inspección física de las instalaciones, entrevistas y encuestas.

Posteriormente y sobre la base del informe de la visita, se elaboró una Respuesta Institucional; documento que contiene proyectos y actividades que ULSA propuso para asegurar el cumplimiento cabal de los requisitos de calidad.

El día 24 de mayo un comité dictaminador basado en el informe de la visita de verificación y en la Respuesta Institucional, otorgó a la Universidad La Salle Noroeste el estatus de Institución Acreditada Sin Observaciones. Esta resolución se hizo oficial al ser publicada en ceremonia ordinaria de la FIMPES. La vigencia de la acreditación es de 7 años y deberá refrendarse en el año 2016.

Felicito efusivamente a los integrantes del equipo de planeación y a todos los que participaron en esta importante evaluación institucional y exhorto a la comunidad universitaria para que continuemos dando cumplimiento a los estándares de calidad.





▪ Reconocimientos de Validez Oficial de Estudios:

La Universidad la Salle Noroeste se asegura de que su oferta educativa cuente con validez oficial otorgada por la autoridad competente, que en este caso es la Secretaría de Educación Pública del gobierno Federal.

Durante este periodo, la SEP otorgó los reconocimientos de validez oficial de estudios a los programas de más reciente creación, que son la Licenciatura en Nutrición y la Maestría en Telecomunicaciones y Redes. Ambos programas iniciaron operaciones en agosto de 2008, una vez realizada la solicitud de RVOE correspondiente.

Asimismo, también se otorgaron los acuerdos de modificación curricular a las licenciaturas en Diseño Gráfico e Ingeniería Mecatrónica; carreras que, a partir de agosto de 2008, iniciaron la implementación de los planes actualizados después de un proceso sistemático de evaluación curricular.

▪ Nuevo Examen de Admisión:

En noviembre de 2009 se tomó la decisión de aplicar el instrumento de admisión utilizado por otras instituciones Lasallistas. Se trata de un examen diseñado y estandarizado por la ULSA Bajío, que evalúa habilidades verbales y numéricas, además de conocimientos generales en las áreas de ciencias sociales, ciencias naturales, matemáticas, español y mundo contemporáneo. La aplicación de este nuevo examen inició con el primer paquete de admisión para el ingreso en agosto de 2009.

Este proyecto nos permitirá enriquecer nuestros procesos de admisión con el intercambio de conocimientos y experiencias con otras instituciones Lasallistas de nivel Superior con las que compartimos rasgos de nuestra pedagogía y espiritualidad.



Pastoral Universitaria

▪ Conferencias y Talleres:

Como universidad de Inspiración Cristiana con carisma lasallista, ULSA Noroeste realiza diversas acciones encaminadas a la vivencia del encuentro personal y comunitario con Jesucristo, y a la difusión de los valores propios de la filosofía y pedagogía de San Juan Bautista De La Salle.

Para cumplir con tal propósito en el periodo reseñado se llevaron a cabo 12 conferencias y talleres de Formación Humano-Cristiana, actividades orientadas a proveer de respuestas a diversas problemáticas juveniles y que versaron sobre temas de desarrollo humano, religión y sexualidad, entre otros.

▪ Encuentros y Retiros:

Parte de la misión del departamento de Pastoral Universitaria es ofrecer a la comunidad universitaria espacios de reflexión y de encuentro con Dios. Una forma de promover la vivencia de los valores cristianos es la realización de encuentros y retiros. Así, se organizó el encuentro juvenil en Yécora, Sonora, en el cual se contó con una numerosa participación de jóvenes de nuevo ingreso, lo que permitió en consecuencia, el incremento de integrantes del Grupo Juvenil “Indivisa Manent”.

Por su parte el personal de planta de nuestra universidad tuvo su Segundo Encuentro en San Carlos, en el cual se hicieron presentes la convivencia y la diversión, pero que además propició un espacio para la reflexión personal y el encuentro con Dios.

Adicionalmente se efectuaron 4 retiros espirituales





2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

dirigidos tanto a jóvenes próximos a graduarse, como a jóvenes misioneros, así como a personal académico y administrativo de la universidad.

También es de destacarse la asistencia récord a las Misiones de Semana Santa 2009. Con la numerosa participación de nuestros alumnos, este año fue posible apoyar a los siguientes 5 pueblos de la Sierra de Sonora: La Quema, Cuba, Guadalupe de Tayopa, Curea y la Estrella”.

Durante el verano de 2009 se realizó en la Universidad De La Salle Bajío, de León Guanajuato el Taller para líderes universitarios de AMIESIC (TALUA 2009). A este evento acudieron 6 jóvenes representando a nuestra universidad. La experiencia vivida por estos entusiastas jóvenes universitarios sin duda consolidará al grupo juvenil “Indivisa Manent”.

▪ Liturgia y Celebraciones Especiales:

Una de las formas de expresión más significativas de nuestra fe, es la eucaristía. Durante este periodo se realizaron 77 celebraciones litúrgicas, algunas de ellas ya tradicionales y otras especiales, dirigidas principalmente a alumnos, personal administrativo y académico, entre las cuales destacan las eucaristías semanales, de bienvenida a docentes, de inicio de semestre, de graduación, y día de las madres, entre otras celebraciones.

Se llevaron a cabo también diversas ceremonias especiales como la Celebración y Reflexión sobre la Navidad, la Ceremonia de la Luz y la tradicional Pastorela.

▪ Campañas de Solidaridad:

La solidaridad y el apoyo a los más necesitados son valores que se viven de manera intensa en la comunidad universitaria. Con el propósito de fomentar lo anterior durante este ciclo 2008-2009 se realizaron diversas campañas y colectas para apoyar algunas causas específicas, reseño a continuación algunas de ellas:



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Campaña de Solidaridad 2008 en apoyo a los damnificados por los fenómenos naturales que afectaron al sur del estado; Juguetón 2008; Colecta de alimentos para las misiones 2009 y boteo para las misiones lasallistas de todo el mundo.

▪ Actividades Especiales:

Además de los eventos ya mencionados, el Área de Pastoral Universitaria realiza diversas actividades orientadas hacia nuestra Misión Institucional. Dichos eventos benefician tanto a los alumnos como al personal y a la sociedad en general. A continuación, menciono algunos: Participamos en la Reunión de Pastoral del Distrito México Norte realizada en Saltillo, Coahuila; ofrecimos el Diplomado permanente para Educadores en la Fe a las instituciones de inspiración cristiana de la región noroeste; con gran éxito y con la participación de toda la comunidad universitaria realizamos la IX Semana de Formación Humana Cristiana. La creatividad y el entusiasmo de los jóvenes y de los profesores de las materias de formación estuvieron presentes en cada momento.

Finalmente, nuestra universidad fue sede de la preparación de más de 150 jóvenes misioneros de diversos grupos juveniles y de la organización de la sociedad civil REDCOSON (Red de Organismos Comunitarios en Sonora).





Servicios de Apoyo Académico

▪ Renovación de Equipos y Espacios:

La Junta de Gobierno aportó su apoyo para invertir en renovación de equipo de cómputo. Adheridos a su política de renovación global trianual de computadoras, las aulas de capacitación en informática fueron revestidas con equipos de vanguardia, pasando del procesamiento de datos de 32 a 64 bits; y aunque todos los equipos renovados cumplen con requisitos para uso óptimo, un paquete de entre ellos presenta, además, el doble de capacidad para ser usados por aquellos estudiantes que requieran un alto rendimiento en sus trabajos académicos.

Sobre la base de lo anterior y debido al efecto cascada, biblioteca, salas audiovisuales y oficinas renovaron igualmente sus computadoras, con lo que satisfacen con eficiencia las necesidades administrativas que no requieren de software sofisticado.

Por su parte Rectoría logró rediseñar y acondicionar los espacios de biblioteca para ofrecer un ambiente más acogedor cuidando de que no se pierda el sello de privacidad reflexiva y creativa y triplicando sus estaciones de trabajo.



▪ Eficiencia en la Utilización del Equipo y Talleres:

La calidad de la enseñanza y el aprendizaje se incrementa con el apoyo de diversos medios que estimulan la capacidad investigadora y creativa de los estudiantes.

ULSA Noroeste ofrece una computadora por cada tres estudiantes, asegurando con ello que cada estudiante cuente en todo momento con una computadora exclusiva para su trabajo, sin tener que compartirla con otro. Actualmente, para cubrir tal fin, se dispone de un total de 300 computadoras.



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

En su totalidad el campus de nuestra universidad está cubierto por dos redes inalámbricas para Internet, cuya señal llega también al Bufete Jurídico.

Las redes en cuestión se mantuvieron funcionando e incrementaron el servicio inalámbrico, asegurando las transmisiones y el acceso a la web en todos los rincones académicos y en la cafetería de la universidad.

Por otro lado, las salas audiovisuales se usaron al 80% de su capacidad y por consiguiente se consideran holgadas y con potencialidad para ampliar un poco más su rendimiento.

El Centro de Desarrollo Docente y las Coordinaciones Académicas de la universidad lograron operar con satisfacción la Sala de Videoconferencias todos los días, incluyendo los períodos vacacionales de Semana Santa y de verano, tanto para capacitación como para intercambios académicos con otras universidades.

Un beneficio adicional para los estudiantes, es la ampliación de los horarios de servicio de los talleres y laboratorios, mismos que pueden ser utilizados fuera de los horarios escolares establecidos.

▪ **Software y Licencias:**

Uno de los requerimientos esenciales que se deben cubrir para cumplir con las exigencias de los planes de estudio y que permiten estar a la vanguardia tecnológica lo constituye el software.

En nuestra universidad no falta ningún software de los señalados en los planes de estudio o de los que hayan sido solicitados oportunamente por los maestros. Todos los especificados fueron instalados desde antes de iniciar el semestre académico, así mismo, todos son de la última versión existente en el mercado. A su vez, las versiones se actualizan continuamente además de que cumplen con los requisitos legales de derechos de autor.

A la fecha tenemos en inventario 14285 licencias.

Como resultado de lo anterior, nuestros alumnos disfrutan





2 COMUNICADO *del* RECTOR

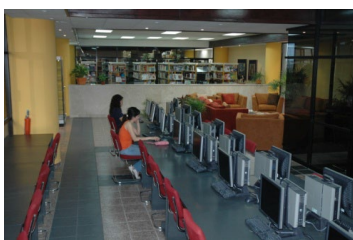
MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

de las versiones vanguardistas en tecnología gracias en gran medida al beneficio de los convenios que se han firmado con los fabricantes de software.

▪ Mediateca:

Ante el reto del incremento exponencial a nivel mundial de los materiales bibliográficos y tecnológicos que se multiplican a cada minuto, la universidad ha logrado este año mantener el paso firme muy de cerca con los avances tecnológicos y es así que constatamos que los maestros han logrado mantener actualizados los contenidos de un acervo bibliográfico ya abundante en el número de sus volúmenes. En biblioteca la consulta bibliográfica se extendió hacia la navegación en bases de datos académicos y arbitrados, de reconocida seriedad y competencia.

El acervo de mediateca registrado suma ya 25,584 piezas, de las cuales 22,872 son libros; 140 son artículos de hemeroteca; 399 son tesis; 2,173 son recursos didácticos diversos entre películas, aparatos y piezas de museo. Al igual que los maestros, los estudiantes pueden sugerir adquisiciones bibliográficas acordes a sus planes de estudio o a la cultura general.





Servicios de Fomento Institucional

▪ Nuevo Ingreso:

Se incrementó en un 34.74% la inscripción de alumnos de nuevo ingreso a programas de licenciatura con los 256 estudiantes que ingresaron en agosto de 2009. La cifra anterior representa la cantidad más alta registrada en la historia de esta universidad.

▪ Estrategias de Promoción:

La promoción es una actividad compleja que requiere de gran creatividad y agudeza para saber llegar al mercado meta y para lograr atraer al mercado potencial.

Durante el ciclo de referencia las estrategias de promoción más efectivas fueron:

- Los convenios firmados con las preparatorias foráneas y locales en los cuales se autoriza el pase automático.
- El otorgamiento de Becas de excelencia, que en este periodo se extendieron a dos preparatorias de Mazatlán Sinaloa (Instituto Cultural del Occidente, Colegio Remington) y al Colegio Sinaloa de Culiacán. Y el convenio firmado con el Colegio de Bachilleres Plantel II. Dichos convenios han fortalecido nuestra vinculación con las preparatorias y facilitado la accesibilidad para los alumnos interesados en ingresar a la universidad.
- La organización de talleres en las instalaciones de la Universidad a cargo de las coordinaciones académicas, ha contribuido a incrementar el interés de los alumnos de preparatoria por nuestra oferta académica.
- En el transcurso de este año se extendió la participación





2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

en las Expos organizadas por las diferentes preparatorias tanto locales como foráneas. Para ello se prepararon stands informativos para 11 participaciones en foros y exposiciones de orientación profesional en diferentes ciudades, en las cuales se registró la visita de 5940 jóvenes.

El objetivo que se persigue con este tipo de eventos es que los jóvenes conozcan diferentes alternativas de educación superior. lo que permitió que los alumnos interesados recibieran directamente la información de la oferta académica y del sistema de financiamiento que ofrece la universidad.

- Difundimos nuestra oferta académica a través de los diversos medios de comunicación (radio, prensa, televisión) y pusimos especial énfasis en la publicidad a través de espectaculares a nivel foráneo. Se instalaron tres espectaculares en el estado de Sinaloa y dos en la ciudad. Por primera vez se utilizó el medio de publicidad exterior en los autobuses Suba, al contratarse dos camiones de la ruta 12 dentro de la ciudad. En el estado de Sinaloa (en la ciudad de Los Mochis), apoyamos la promoción con un carro móvil con impresiones e información de la Universidad, el cual repartió una gran cantidad de volantes con datos relativos a los exámenes de admisión.
- Se reforzó la difusión de la Universidad con la entrega a domicilio de folletos y video promocional que contenían información de instalaciones, oferta académica, becas, convenios, tanto de licenciaturas como de maestrías. Con lo anterior se pusieron al alcance del conocimiento de los padres de familia y de los alumnos las facilidades que ofrecemos para la realización de estudios profesionales.
- Se estableció comunicación periódica con los orientadores vocacionales y directores de preparatorias.
- Para motivar y fortalecer el sentido de pertenencia del personal y de los alumnos de la institución se elaboraron artículos promocionales (playeras, gorras, pulseras, entre

Universidad La Salle Noroeste

Estudios Profesionales:

Licenciaturas	RVOE SEP
Administración	20081708
Arquitectura	982215
Finanzas y Contaduría	982114
Comercio Internacional	982115
Recursos Humanos	982117
Derecho	982118
Diseño Gráfico	2011244
Diseño Industrial	2007712
Psicología Educativa	2008107

Examen de Admisión

Hermosillo, Sonora	Los Mochis, Sinaloa	Culiacán, Sinaloa
Fecha: 21 de febrero de 2009	Fecha: 21 de febrero de 2009	Fecha: 20 de febrero de 2009
Hora: 9:00 hrs	Hora: 9:00 hrs	Hora: 15:00 hrs
Lugar: Colegio Regis	Lugar: Centro Escolar del Noroeste (CEN)	Lugar: Colegio Sinaloa
Dirigido por: Javier de la Cruz	Dirigido por: Cerro de la Memoria S/N	Dirigido por: Luis Saldaña No. 3645
No. 504 Col. Proa. C.P. 83150	C.P. 81200	C.P. 80005 Col. Horizontales
Tel.: 01 6622 10 23 46	Tel.: 01 6688 15 10 23	Tel.: 01 6677 54 61 22

Veracruz SIN No. Fisco: Obregón norte
Col. Obregón, Sonora, México
Tel: (644) 410-6000 Fax: 410-6003
www.uls-noroeste.edu.mx



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

otros). Los nuevos diseños promocionales se han elaborado para fomentar la imagen institucional, ya que ésta constituye la personalidad de la universidad. Es la comunidad universitaria, la que al portar a través de los símbolos la imagen de nuestra universidad, quien la llevará a todas partes de tal manera que nos ayudará a lograr un mayor posicionamiento de nuestra imagen en el mercado.

▪ **Visitas a Preparatorias:**

Una de las tareas importantes de la universidad consiste en dar a conocer la oferta académica a los alumnos potenciales. Durante el periodo que se reseña, se visitaron 57 preparatorias de 18 ciudades de los Estados de Sonora y Sinaloa, y se atendieron 6,704 estudiantes del último semestre del bachillerato.

De igual manera se visitaron 22 preparatorias de Ciudad Obregón y se contactó a un total de 4,120 estudiantes, quienes recibieron información sobre la oferta académica y los servicios que ofrece la universidad.

Visitaron nuestra universidad alumnos de bachillerato de 3 preparatorias foráneas y 702 estudiantes de prepas locales.



▪ **Promoción de Maestrías:**

En el caso de los programas de postgrado, las estrategias utilizadas consistieron en la realización de entrevistas por televisión, presencia constante en prensa, visitas a empresas y envío de folletería. Durante el verano de este año se trabajó en la promoción del Doctorado en Educación con visitas a instituciones educativas de los diferentes niveles.



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

▪ Eventos:

En este ciclo 2008-2009, se llevaron a cabo 3 eventos importantes con el propósito de fomentar las relaciones con los egresados, intensificar la comunicación con los Orientadores Vocacionales de las Preparatorias y también para personalizar la atención que presta la universidad a los estudiantes foráneos.





Contabilidad

La calidad académica es el objetivo fundamental de toda institución educativa, ésta se logra gracias a la conjunción de recursos humanos, didácticos, físicos y económicos. Es por ello que el área administrativa constituye un soporte indispensable para realizar el cumplimiento de este objetivo.

Nuevamente nuestra administración se caracterizó por un manejo cuidadoso y eficiente de los recursos, apoyada en gran medida por la participación de todas las áreas de la Universidad, enmarcada en los presupuestos autorizados por la Junta de Gobierno y en las políticas diseñadas para su ejercicio, para conseguir finalmente un resultado satisfactorio.

Además de los recursos obtenidos por concepto de cuotas de inscripción y colegiatura continuamos con la recuperación de la cartera de financiamiento Beca – Crédito. La respuesta manifestada por los egresados para cumplir su compromiso con la Universidad ha dado como resultado el incremento en liquidaciones, convenios y negociaciones para el pago del crédito, y a pesar de la difícil situación económica se ha obtenido su apoyo para aumentar el ingreso en este rubro.

Lo anterior ha permitido que la Universidad continúe apoyando a jóvenes con algún tipo de financiamiento de Beca – Crédito. En este ciclo, el porcentaje de la población estudiantil beneficiada con este financiamiento fue del 44%, lo cual representó un importe de \$7,237,000.00. Con



esta inversión seguimos cumpliendo con nuestra misión y por ende con la Filosofía Lasallista.

En este ciclo se realizaron inversiones significativas para la mejora y actualización de nuestras instalaciones, tales como la adquisición de acervo bibliográfico, software, equipo para talleres.

De igual manera, la biblioteca fue remodelada. La inversión total en este rubro fue de \$2,968,000.00.



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Sobre la base de nuestra política de renovación de equipo computacional y con el fin de continuar ofreciendo un servicio de calidad, se invirtieron \$2,519,000.00 en la adquisición de nuevo equipo con tecnología de punta.

Además de las inversiones descritas anteriormente y con el propósito de incrementar la matrícula se reforzó la promoción institucional para el nuevo ciclo escolar.

De los recursos generados se destinaron \$4,429,000.00 para cubrir nuestros compromisos establecidos. A la fecha sólo queda un saldo del 10% del total del pasivo, mismo que será cubierto en el semestre Agosto – Diciembre de 2009.

Los resultados descritos en este informe permiten visualizar el crecimiento de nuestra Universidad aún en tiempos difíciles, lo cual nos prepara para realizar con muchas probabilidades de éxito y a mediano plazo la QUINTA ETAPA DE DESARROLLO.



Extensión Universitaria

▪ Eventos Culturales:

Desde sus orígenes, las universidades se han constituido como instituciones al servicio de la sociedad a la que no sólo surten de profesionistas capaces y actualizados, sino que además le generan conocimiento y difunden las diversas manifestaciones de la cultura. Poner al alcance de la comunidad la oportunidad de acceder a eventos culturales de diversa índole y de alto nivel, es una función que se realiza de manera continua en ULSA Noroeste.

La difusión de la cultura ha sido una tarea muy importante de la universidad. En el cumplimiento de esta tarea damos respuesta a nuestra misión. Nuestro programa cultural a través de los años se ha consolidado y es reconocido tanto por la comunidad universitaria como por su entorno. Durante el período que informamos la “Agenda Cultural” se ha visto enriquecida con la inclusión de eventos de primer nivel, con la participación de grupos profesionales de alta calidad y prestigio en su quehacer, lo cual ha permitido que el público asistente a cada evento, disfrute de las diversas expresiones artísticas, muchas de ellas como primicia en nuestra comunidad.



Es así que, en relación con este rubro, durante el período que se reseña se presentaron un total de 7 eventos y se contó con la asistencia de 3,110 personas. Cabe mencionar que en todos los eventos la admisión fue gratuita.

Agradecemos y hacemos un reconocimiento a las personas que integran el “Club Amigos de la Cultura” quienes nos acompañan en todos nuestros eventos culturales.



▪ **Vinculación con Organismos Sociales y de Promoción de Cultura:**

Precisamente para reafirmar los lazos con las instituciones promotoras del arte y la cultura nuestra institución ha formalizado convenios de vinculación con los organizadores del Festival Dr. Alfonso Ortiz Tirado, Casa de las Artes “Rosalva Almada de Bours”, Centro de Culturas Populares, Instituto Sonorense de Cultura y Museo de los yaquis.

En relación con nuestro vínculo con el Sector Social, en el Centro de Enlace Comunitario de Cócorit, varias personas fueron beneficiarias de los cursos y talleres culturales o académicos que fueron ofrecidos por la Universidad en dicho centro. Fue un total de 195 hrs. de trabajo empleadas en la impartición de cursos y talleres de computación, guitarra, dibujo artístico y ajedrez.

▪ **Ambiente Estudiantil:**

Con el propósito de generar en la comunidad universitaria un ambiente participativo y de promover con ello el valor de la fraternidad entre sus integrantes, se organizaron los siguientes eventos:

- **Sexto Festival de la Canción ULSA 2008:** En el cual se contó con la participación de 18 jóvenes universitarios representantes de diversas licenciaturas, quienes exhibieron su talento y presentaron un digno festival cuyo propósito, fue el de propiciar un foro de expresión para las personas con aptitudes para el canto.
- **Impulso al Grupo de Música Moderna:** Con el objetivo de encausar las habilidades artísticas de los integrantes del grupo musical de la universidad, se les apoyó con la contratación de un director musical. Dicho grupo ha tenido participaciones en eventos organizados por la universidad.



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

▪ Programa de formación Integral Complementaria:

La formación integral propicia el desarrollo de experiencias que contribuyen a construir una personalidad más completa en nuestros jóvenes universitarios; un conocimiento de la vida más realista y la práctica de los valores humanistas, sociales y cristianos. Lo anterior da como resultado un desarrollo integral de la persona y le brinda mayores posibilidades de acción y de servicio a la comunidad.

Para cumplir con lo anterior, educamos siempre para algo inmediato, lo inminente, pero también para algo futuro, lo trascendente, aquello que da sentido último a la vida de los jóvenes.

La coordinación de Extensión Universitaria desarrolla el Programa de Formación Integral Complementaria cuyo propósito es el de estimular y hacer eficaz la respuesta de la comunidad estudiantil que conforman las diversas licenciaturas a la oferta de formación integral.

Mediante las actividades deportivas y de cultura, los alumnos acreditan ante sí mismos y ante la comunidad universitaria que están asumiendo el proceso de formación integral.

Para lograr esa formación integral, en el área cultural se ofrecieron talleres de guitarra, pintura, dibujo artístico, fotografía y escritura artística, entre otros; y en el caso de los deportes, se organizaron las disciplinas de fútbol rápido, soccer, baloncesto, béisbol y atletismo entre otras.

Organizamos la carrera ciclista pedestre y participamos en los Juegos Universitarios Lasallistas celebrados en De La Salle Bajío.

En el verano del presente año la Coordinación de Deportes en coordinación con PROVAY organizó el V Campamento de Verano ULSA 2009 para niños de escasos recursos.

En el área del servicio comunitario, los alumnos apoyaron el desarrollo social que diversos organismos de la sociedad civil realizan en nuestra comunidad. Entre ellos destacan Promotora del Valle del Yaqui (PROVAY), Fundación Shamar,





2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Centro de Atención Integral (CAI), Centro Médico San Vicente, Casa Hogar María Madre, Refugio Infantil Corazón de María, Pastoral Juvenil, Entre otras.

▪ **Nuevo Proyecto Dirigido al Sector Infantil:**

Durante el verano de este año se organizó el Primer Campamento de Verano ULSA 2009, el cual se llevó a cabo en las instalaciones de nuestro campus. Fue un gran acontecimiento, ya que más de 100 niños y niñas, entre 6 y 12 años de edad, aprovecharon su período vacacional de manera productiva y desarrollaron sus habilidades en las distintas actividades que se diseñaron especialmente para ellos. En este campamento todos los pequeños tuvieron muchísima diversión y entretenimiento, acceso a la cultura y a otras enriquecedoras y diversas actividades donde no podían faltar las tecnológicas y deportivas. Estamos seguros de que esta experiencia de verano resultó inolvidable para todos los niños y niñas que participaron, pues los resultados fueron muy satisfactorios, y la experiencia para la Universidad al tener a tantos niños y niñas definitivamente fue revitalizante.



▪ **Medios de Comunicación:**

En esta área se coordinó el enlace de las diferentes áreas funcionales de la Universidad con los medios masivos de comunicación, tales como prensa, televisión y radio.



Recursos Humanos

▪ **Sistemas de Nómina:**

La eficiente administración de los recursos humanos de una organización, es fundamental para el logro de los objetivos institucionales. Una de las áreas clave lo constituye el pago oportuno de la nómina.

Durante este ciclo se actualizó el sistema general de nómina. Este proceso se realizó de acuerdo con las nuevas disposiciones que regulan los aspectos fiscales y de seguridad social y con el propósito de generar las nóminas al personal y los reportes correspondientes al pago de impuestos, cuotas del Seguro Social y otros conceptos.

▪ **Convivencias y Encuentros:**

El Área de Recursos Humanos no sólo se orienta a cubrir los honorarios del personal. También es responsable de atender las necesidades de capacitación y de generar espacios que promuevan la creación de un ambiente armónico de trabajo. Para ello, se realizaron los siguientes eventos: la Convivencia Navideña, el festejo del Día de San Juan Bautista de La Salle y la Convivencia Familiar para el personal de mantenimiento y vigilancia.

Por otro lado, y con el propósito de lograr un mayor acercamiento y convivencia entre el personal, tener momentos propicios para el disfrute del arte, la recreación y la salud, en el verano de 2009 se llevó a cabo un Programa de Encuentros que comprendió tres áreas: encuentro con la cultura, encuentro espiritual y encuentros recreativos.

Estos encuentros consistieron en visitas al Museo de los Yaquis, a Galerías de Arte ITSON y Galería del Centro de Culturas Populares. Por su parte los encuentros recreativos se realizaron en el campus de la universidad.



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

▪ Programa de Capacitación:

En lo que respecta a las labores de capacitación se continuó con el Programa de Capacitación para el personal de apoyo. Su propósito es desarrollar las habilidades interpersonales, administrativas y tecnológicas del personal administrativo y de mantenimiento, de manera tal que puedan desempeñar su trabajo con alto nivel de competencia y calidad.

Durante el periodo que se informa se impartieron los siguientes cursos: Curso “Por el gusto de hacerlo”, Taller de Logoterapia, los valores que le dan sentido a mi vida. Y el Curso Motivación y Productividad.

▪ Personal de la Universidad:

Por último, otra de las funciones importantes del Área de Recursos Humanos, consiste en dar seguimiento y control al número de empleados que colaboran en la institución. Durante el ciclo reseñado colaboraron en la universidad un total de 177 personas. 59 de tiempo completo, de los cuales 9 son directivos, 11 académicos, 18 de apoyo administrativo y 21 de mantenimiento y seguridad. 118 personas fueron contratadas por asignatura y de Apoyo Administrativo, 101 en la Dirección Académica, 13 en Extensión Universitaria y 4 en Apoyo Administrativo.





Mantenimiento y Vigilancia

- **Personal:**

labores de vigilancia, limpieza de aulas, talleres, oficinas, baños, pasillos, y demás áreas; mantenimiento de los espejos de agua, mantenimiento de las áreas deportivas y de las áreas verdes; realización de trabajos de plomería, eléctricos, refrigeración, pintura, soldadura, de mantenimiento de instalaciones y servicio de mensajería.

- **Instalaciones:**

En este ciclo se ha continuado la búsqueda de la disminución de gastos aprovechando las capacidades de nuestro personal para realizar trabajos que anteriormente eran ejecutados por personal externo. Así mismo, se han disminuido los desperdicios y reducido el consumo de materiales sin descuidar la calidad y la realización de los mantenimientos preventivos y correctivos necesarios para mantener la funcionalidad y eficiencia de las instalaciones de la universidad.

- **Mejoras y Cambios:**

Iniciamos con la realización de una serie de actividades que se contemplan en los programas del área y que están encaminadas a la mejora de las instalaciones en cuanto a seguridad y funcionalidad. Entre estas destacan la adquisición de nuevos extintores, instalación de mapas de ubicación con directorios en puntos estratégicos de la universidad, letreros de señalización de extintores, rutas de evacuación, entre otros.

De igual manera se llevó a cabo la reforestación de plantas de los maceteros y de algunas jardineras que revisten de colorido y que proveen con un agradable ambiente a la universidad.

Se instalaron dos medidores de agua adicionales con el fin de registrar el agua que se consume en las áreas académicas para llevar un mejor control de este recurso. Así mismo se ha continuado con el reemplazo de equipos cuya vida útil ya ha concluido por equipos nuevos y más eficientes como es el caso de bombas y válvulas para los espejos de agua.

- **Nuevo Equipo:**

Tenemos un estricto control sobre el buen uso y cuidado del equipo con que cuenta en el área para la realización de sus actividades. De igual manera se monitorea la ejecución del mantenimiento preventivo correspondiente, sin embargo, no cesa la necesidad de renovar continuamente ciertos equipos de uso constante como son las herramientas y equipos para jardinería.





Conclusión

2 **COMUNICADO *del* RECTOR**
MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Honorable Junta de Gobierno, Comunidad Universitaria Lasallista:

Hace un año, en mi primer comunicado les ofrecía una meta y les invitaba a alcanzarla juntos:

Formar una Comunidad Universitaria orgullosa de ser lasallista, <i>capaz, destacada y solidaria</i> ; con un 30% de incremento en la matrícula de agosto 2009 comparado con el de agosto de 2008.			
Y les propuse cuatro estrategias...			
1	2	3	4
ACOMPañAMIENTO	VINCULACIÓN	INNOVACIÓN	DESARROLLO
Con una atención más personalizada	A través de presencia y participación continua	Con proyectos creativos y visionarios	Con acciones para el crecimiento
✓ Atender los servicios internos	✓ Ser conocidos y buscados por las empresas.	✓ Creatividad en Investigación humanista, científica y tecnológica.	✓ Estudio de nuevos Programas: doctorados, maestrías y licenciaturas.
✓ Conocer mejor a los alumnos.	✓ Mayor intercambio universitario.	✓ Nuevos convenios internacionales.	✓ Buscar recursos económicos.
✓ Formación lasallista	✓ Al 100% el Centro de Servicios Especializados	✓ Fortalecer recursos para la enseñanza.	✓ Creación de más espacios para el deporte y la cultura.
✓ Formación docente permanente.	✓ Incrementar la oferta de Educación continua	✓ Estudio de propuestas curriculares.	✓ Nuevos sistemas de financiamiento.
✓ Reforzar el apoyo académico a los estudiantes.	✓ Convenios efectivos		✓ Refrendar la acreditación institucional.
	✓ Promover mayor interacción con las ILMES		
Aunadas a una PROMOCIÓN: integral, intensiva, permanente, creativa, atractiva e innovadora, con el propósito de que la comunidad nos conozca, reconozca y elija como atractivos y accesibles.			

En todo momento supe que no estaba solo, me reconozco afortunado de estar rodeado de una gran comunidad de lasallistas comprometidos y enamorados de esta obra educativa, por eso es que orgullosamente les comunico que la meta fijada la logramos y no sólo con el 30%,



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

sino que la superamos al incrementar en un 34.74 % la matrícula de alumnos de nuevo ingreso con respecto al año pasado.

Un organismo que está vivo tiene signos vitales que lo hacen productivo y reproductivo. Signo de vida no es sólo el movimiento o crecimiento, sino el armónico e integral desarrollo. No es pasividad ni conformismo, no es rutina ni confort por lo logrado.

Sobre esta premisa les propongo e invito a asumir que esta misma meta siga presente en nuestros proyectos y continuemos incrementándola a un 30% con respecto del presente año.

Quiero una Universidad que esté muy viva y sea capaz de transmitir vida. Es indispensable que logremos ser MÁS y MEJORES, ya que tenemos el talento para alcanzarlo; porque la juventud mexicana sigue volteando a vernos y espera que nosotros seamos educadores de cambio, promotores y forjadores de personas más humanas, justas y dignas.

La misión de una institución educativa es colaborar en la formación de personas para que vivan y convivan en armonía. Ser creadora de cultura y constructora de esperanza. El motivo de ser de la Universidad La Salle Noroeste son cada uno de ustedes jóvenes estudiantes. Los que dirigimos su educación, sólo seremos reconocidos y premiados cuando seamos capaces de hacerles sentir a ustedes el privilegio de vivir, la alegría de servir y el compromiso de aprender.

Es mi deseo expresar mi más sincero reconocimiento y gratitud a todo el personal de la Universidad por su leal y eficiente compromiso para convertir en hechos reales las actividades que ustedes han escuchado hace unos minutos y que corresponden al segundo año de mi gestión.

Gracias a cada una de las personas que forman el Consejo Administrativo, Consejo Académico, Personal Académico, Personal de Apoyo Administrativo, Personal de Mantenimiento y Vigilancia.

A ustedes Lasallistas, mi familia, mi equipo, mi comunidad, mis amigos y hermanos más cercanos les dedico mi trabajo, mi feliz trabajo de la educación humana y cristiana de la juventud.

De alguna manera en nuestro paso por esta vida dejamos una huella, una señal de nosotros mismos; yo vine aquí para dejar una señal, quiero invitarlos a todos a ser forjadores de su propia historia, y ésta se crea a partir de los sueños, de proyectos que nacen del corazón,



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

creo que una persona que no tiene sueños, carece de esperanza, está destinada a estancarse y a quedarse dormida. Los sueños son premonición de que la esperanza existe, y ésta garantiza que la luz del alma no se apague. Quiero cantar hasta morir, es el tema de la canción que les quiero compartir.

Quiero cantar hasta morir y así dejar una señal; y que la luz de mi alma no se apague, hasta llegar a ti. Quiero decirte la verdad, esa que nadie quiere hablar, la que alumbró el alma que se apaga, cuando se siente mal. El tiempo es el dueño de lo que puede pasar, de tus andanzas por la gloria, por tu triste caminar.... Yo vine aquí para dejar una señal....

MUCHAS GRACIAS
“Indivisa Manent”

Hno. José Ramón Cubillas Romero



Anexos

2 *COMUNICADO del RECTOR*
MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO



Licenciatura

■ Exámenes Profesionales

Durante el período 2008-2009 que reseña en el presente comunicado 164 alumnos egresados lograron su titulación a través de las diferentes modalidades, representando el 15.5% del total de alumnos titulados en toda la historia de la universidad. La **tabla 1.1** muestra la cantidad de alumnos titulados por licenciatura. Como complemento, la **tabla 1.2** especifica la modalidad con la cual se titularon los alumnos.

Tabla 1.1 Número de Alumnos Titulados por Licenciatura

LICENCIATURA	NÚMERO DE TITULADOS
Comercio Internacional	16
Derecho	18
Diseño Gráfico	30
Finanzas y Contaduría	10
Ingeniería Agroindustrial	10
Ingeniería en Tec. de la Inf. y la Comp.	12
Ingeniería Industrial en Calidad	11
Ingeniería Mecatrónica	29
Mercadotecnia	18
Recursos Humanos	6
Relaciones Humanas	3
Informática	1
TOTAL	164

Tabla 1.2 Número de Títulos Otorgados por Modalidad

MODALIDAD	NÚMERO DE TITULADOS
Tesis	27
Experiencia Profesional	16
Examen General de Conocimientos	37
Promedio Meritorio	84
TOTAL	164



▪ Vinculación con el Entorno

Durante el ciclo escolar 2008-2009 se llevaron a cabo 24 diferentes modalidades de vinculación con el entorno, planeadas para reforzar los procesos de enseñanza y aprendizaje de los programas de licenciatura. En la **tabla 1.3** se presenta la relación del número de eventos por modalidad.

Tabla 1.3 Eventos de vinculación con el entorno

TIPO DE EVENTO	NO. DE EVENTOS
Asistencia a Exposiciones, Conferencias, Jornadas y Congresos externos.	16
Concursos Nacionales	5
Cursos	6
Prácticas Profesionales	35
Verano Científico Nacional	1
Conferencistas Invitados en el aula	28
Visitas a Empresas e Instituciones	45
Foros	2
Ciclo de Conferencias	1
Prueba Record Guinness	1
Videonoticiarios	4
Coloquio Internacional de Mecatrónica	1
Muestra Gastronómica	1
Semana del Abogado	1
A beneficio del Bufete Jurídico Gratuito	2
Jornadas	11
Conferencias Magistrales	18
Paneles	3
Investigaciones a empresas e instituciones	10
Diagnósticos de calidad	10
Exposición de trabajos finales	2
Exposiciones generales	12
Talleres	11
Jornada de Transición al Mundo Laboral	1
Viajes de estudio	3
TOTAL EVENTOS	230



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Otra forma de vinculación con el entorno se dio mediante la participación de 7 de nuestros profesores en eventos organizados por otras instituciones tales como foros, cursos talleres, congresos, etc. En la **tabla 1.4** se presenta esta información.

Tabla 1.4 Participación de los profesores de la ULSA Noroeste en eventos externos

TIPO DE EVENTO EXTERNO	NÚMERO DE PROFESORES PARTICIPANTES
Encuentro Internacional Lasallista de AIUL	1
Programa Doctoral en el Área de Ingeniería	1
Programa Internacional de Liderazgo Universitarios	2
Conferencias	3
TOTAL	7

Por otro lado, el servicio que prestaron los estudiantes en el Bufete Jurídico Gratuito, en Asesorías Académicas, en Servicio Social y Asesorías en el Módulo de Atención al Contribuyente para la Declaración Anual, fue otra manifestación de nuestros vínculos con el entorno. Los resultados obtenidos, se muestra en la **tabla 1.5**.

Tabla 1.5 Experiencias de vinculación mediante actividades de servicio por parte de los estudiantes

TIPO DE SERVICIO	RESULTADOS
Bufete Jurídico Gratuito	3,256 casos atendidos
Asesoría académica	780 hrs.
Servicio Social	36,000 hrs.
Asesoría en módulo de atención al contribuyente para declaración anual	Aprox. 2 meses

▪ Experiencias de Intercambio Internacional

Durante el ciclo escolar 2008-2009, 12 de nuestros estudiantes fueron beneficiarios de los convenios de intercambio académico internacional al realizar estudios en Universidades de Francia, Barcelona y Brasil. (Ver **tabla 1.6**)



Tabla 1.6 Intercambio Académico Internacional

PARTICIPANTES	NACIONALIDAD	EVENTO	LUGAR
8	Mexicana	Intercambio Internacional	Brasil
1	Mexicana	Intercambio Internacional	Francia
2	Mexicana	Estudiante doble titulación	Barcelona
1	Mexicana	Estudiante doble titulación	Brasil

▪ Trabajo Colegiado

Con el propósito de integrar esfuerzos para la mejora de los procesos de enseñanza aprendizaje de las distintas licenciaturas, se llevaron a cabo 27 reuniones generales de academia, así como 40 reuniones específicas por áreas de especialización en las que participaron los profesores de nuestra Universidad. Información específica al respecto se presenta en la **tabla 1.7**.

Tabla 1.7 Reuniones de Academia

NÚMERO	TIPO DE EVENTO	PROFESORES PARTICIPANTES
27	Academia general	25 profesores, en promedio, por evento
40	Academias por Área de Especialización	6 profesores, en promedio, por evento

▪ Tutorías

Dentro del Plan Maestro en el programa de Dirección Académica titulado “Echando una mano” se impartieron tutorías en dos fases, para dar seguimiento académico a los alumnos de todas las licenciaturas de cada área. Los resultados al respecto se presentan en la **tabla 1.8**.

Tabla 1.8 Seguimiento académico a través de tutorías

FASE	RESULTADOS	ALUMNOS
1	96 Hrs.	166 de I semestre
2	64 Hrs.	III y VIII semestre



Postgrado

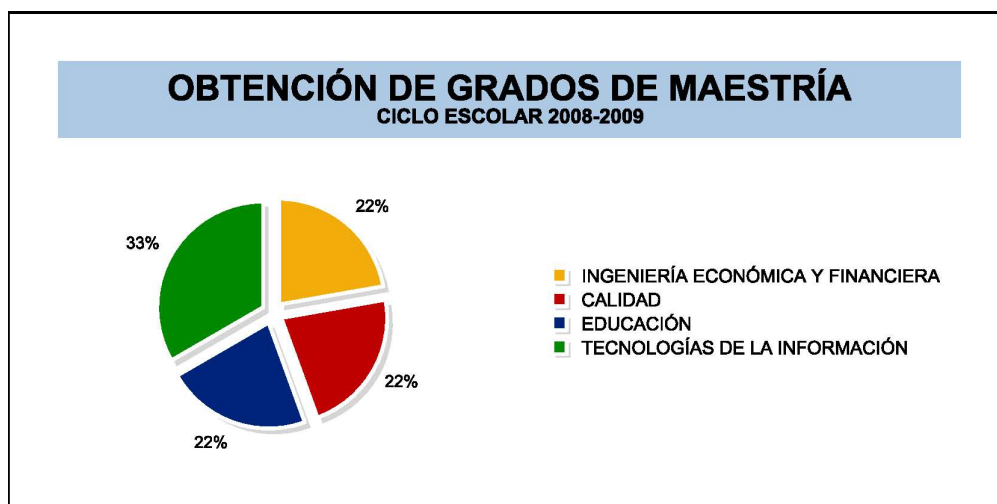
■ Exámenes de Grado

Durante el ciclo escolar 2008-2009, se otorgaron 9 grados de maestría a alumnos de los programas de Calidad, Educación, Tecnologías de la Información e Ingeniería Económica y Financiera. La distribución de los grados otorgados por programa de maestría se presenta en la **tabla 2.1**. Como complemento, la gráfica 2.1 muestra el porcentaje de alumnos por programa de maestría que obtuvieron su grado.

Tabla 2.1 Grados otorgados por programa de maestría

MAESTRÍA	NO. GRADOS OTORGADOS
Calidad	2
Educación	2
Tecnologías de la Información	3
Ingeniería Económica y Financiera	2
TOTAL	9

Gráfica 2.1 Porcentaje de alumnos que obtuvieron grado de maestría, por programa



■ Reuniones de Academia

Durante el ciclo 2008-2009, se realizaron 7 reuniones de academia en el Área de Maestrías. La relación de estos eventos, indicando el período de realización, se presenta en la **tabla 2.2**.



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Tabla 2.2 Reuniones de Academias

PERÍODO	REUNIONES DE ACADEMIAS
Agosto – Diciembre 2008	3
Enero – Julio 2009	4

▪ Conferencias y visitas

En el ejercicio 2008-2009, los estudiantes participaron en conferencias magistrales sustentadas por especialistas en el área de conocimiento, y con el objetivo de estar en contacto directo con diferentes sectores, también realizaron visitas a empresas e instituciones. A continuación se presenta detalle en la **tabla 2.3**.

Tabla 2.3 Conferencias y Visitas

MAESTRÍA	CONFERENCIA	VISITA A EMPRESA
Calidad	Gestión Administrativa del OOMAPASC	Centro de Distribución de Bebidas Embasadas del Pacífico.
Amparo	Control de Constitucionalidad en Materia Electoral	
Tecnologías de la Información		Distrito de Riego del Valle del Yaqui.



Investigación

■ Proyectos de Investigación

Se realizaron durante el ciclo 2008 – 2009 los siguientes proyectos de investigación, algunos de ellos financiados por parte de CONACYT. Ver nombre de los proyectos en la tabla 3.1

Tabla 3.1 Proyectos de investigación

PROYECTOS	
“Mejora e innovaciones de productos o procesos para incrementar la competitividad de micro, pequeñas y medianas empresas de Sonora”.	Proyecto que concluyó en la primera semana de diciembre de 2008, y fue financiado por CONACYT.
“Formación de Recursos Humanos de alto nivel para la evaluación educativa”.	Dio inicio este proyecto en diciembre de 2008 y fue financiado por CONACYT. En el mes de abril, el Instituto de Evaluación Educativa del Gobierno del Estado de Sonora, dictaminó favorable el informe de la 1ra. etapa del proyecto.
“La validez predictiva de la prueba de aptitud académica de la Universidad La Salle Noroeste”.	Este proyecto fue desarrollado por la Mtra. Irma Lucía Bórquez Antillón, y en el mes de junio de 2009, fue aceptado para presentarse en el X Congreso Nacional de Investigación Educativa a realizarse en la ciudad de Veracruz.

■ Reuniones de Academia

Durante el ciclo 2008-2009, se realizaron 5 reuniones de academia en el Área de Investigación. La relación de estos eventos, indicando el período de realización, se presenta en la tabla 3.2.

Tabla 3.2 Reuniones de Academias

PERÍODO	REUNIONES DE ACADEMIAS
Agosto – Diciembre 2008	3
Enero – Julio 2009	2



Desarrollo Docente

■ Cursos de Formación Docente

Durante el ciclo 2008-2009, se registraron 76 asistencias en total a los 4 eventos de formación docente que se organizaron. La información se presenta completa en la **tabla 4.1**

Tabla 4.1 Asistencia a eventos de formación docente. Ciclo 2008-2009

CURSO	PERIODO	DURACION	MAESTROS ASISTENTES
Uso de la plataforma virtual Moodle	Nov. 2008	8 hrs.	16
Habilidades docentes básicas	Enero 2009	12 hrs.	5
Las 12 Virtudes del Buen Maestro Lasallista.	Mayo 2009	6 hrs.	7
Lectura eficaz.	Junio 2009	12 hrs.	48
TOTAL DE ASISTENCIAS			76

■ Resultados de la Evaluación Docente. Agosto- diciembre de 2008 / Enero- Mayo de 2009

Con la aplicación de un nuevo Sistema Integral de Evaluación Docente, y con las 3 fuentes de información estipuladas, como son: coordinadores, alumnos y maestros, se obtuvieron los siguientes resultados que presentamos en la tabla 4.2. Cabe aclarar que la escala manejada es del 1 al 5, siendo 1 es nunca y 5 es siempre.

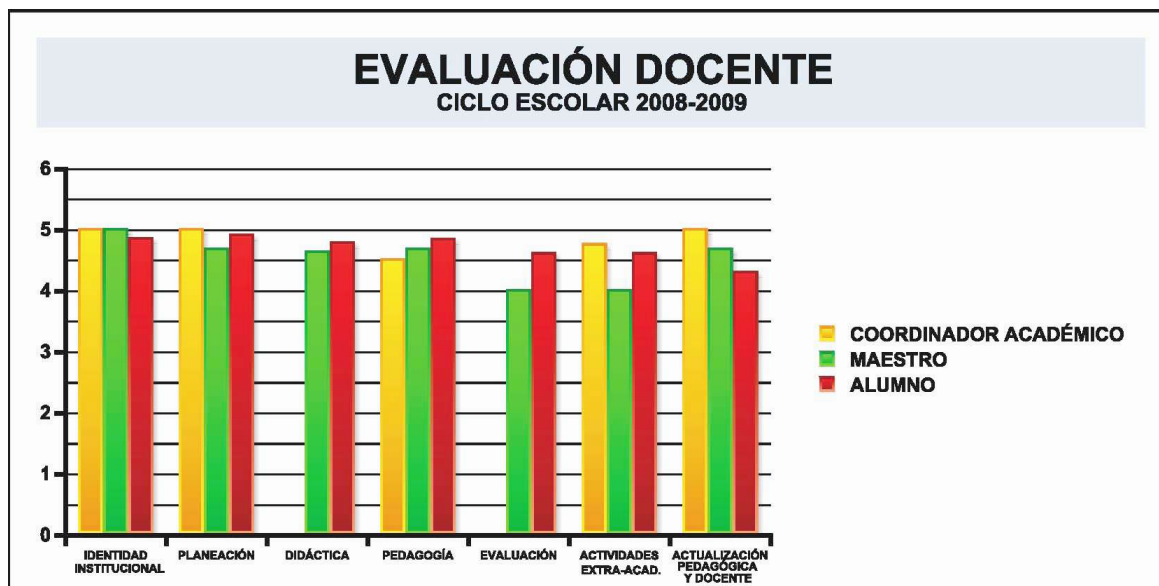
Tabla 4.2 Resultados de la aplicación del nuevo sistema de evaluación sobre el desempeño docente.

FUENTE	IDENTIDAD INSTITUCIONAL	PLANEACIÓN	DIDÁCTICA	PEDAGOGÍA	EVALUACIÓN	ACTIVIDAD EXTRA-ACADEMICA	ACTUALIZACIÓN PEDAGÓGICA Y DOCENTE
Coordinador	5	5		4.5		4.75	5
Maestro	5	4.67	4.63	4.67	4	4	4.67
Alumno	4.85	4.9	4.78	4.84	4.6	4.6	4.3

Estos mismos resultados se presentan en forma gráfica, donde se puede observar por niveles el desempeño docente. Ver gráfica 4.2



Gráfica 4.2 Nivel de evaluación del desempeño docente.



Con esta nueva forma de evaluar permitió diversificar las fuentes de información, para ser más asertivos al momento de cuantificar y cualificar el desempeño de nuestros profesores.

Otra modalidad de la evaluación de los profesores se lleva a cabo a través del monitoreo en el aula, mediante el cual se realizan observaciones estructuradas entre colegas durante sesiones de clase ordinarias. Los resultados se presentan en la **tabla 4.3** por semestre y promedio de observaciones. La escala manejada también en este caso del 1 al 5, siendo 5 excelente y 1 deficiente.

Tabla 4.3 Resultados de monitoreos en el aula, a la labor docente.

PERÍODO	PROMEDIO DE OBSERVACIONES
Agosto-Diciembre 2008	4.43
Enero-Mayo 2009	4.45

Estos promedios mejoran ligeramente, los obtenidos en el período anterior.



Vinculación

▪ Educación Continua

Durante el ciclo 2008-2009 se impartieron numerosos cursos, talleres, pláticas, conferencias y diplomados de Educación Continua a empresas e Instituciones. En la **tabla 5.1** se relacionan los eventos, precisando el período en que fueron realizados, cursos, talleres, pláticas, conferencias y diplomados impartidos, empresa u organización participante, total de asistentes y horas de duración.

Tabla 5.1 Resultados de cursos-diplomados impartidos a empresas

CURSO-DIPLOMADO	PERÍODO Y DURACIÓN	EMPRESA / INSTITUCIÓN	TOTAL ASISTENTES
“Diplomado para Educadores en la Fe” (varios módulos)	Oct. 08 / Ago. - 09, 12 hrs. c/modulo	Comunidad en general	10
Curso “Asertividad para negociar” (dos grupos)	Sep. 08, 8 hrs. c/grupo	Vimifos, S.A. de C.V.	21
Taller “Costo estándar”	Sept. 08, 10 hrs.	Vimifos, S.A. de C.V.	10
Taller “Herramientas de calidad”	Sept. 08, 8 hrs.	OOMAPASC	32
Plática “El trabajador proactivo” (dos grupos)	Nov. 08, 1.5 hrs. para cada grupo	Vimifos, S.A. de C.V.	22
Plática “Posturas correctas e incorrectas de sentado erguido y sus implicaciones en la salud laboral” (dos grupos)	Nov. 08, 1 hrs. c/grupo	Vimifos, S.A. de C.V.	6
Plática “Ergonomía aplicada en áreas productivas”	Nov. 08, 1 hr.	Vimifos, S.A. de C.V.	15
Ciclo de conferencias: “Con Guadalupe hacia la misión”	Nov. 08, 24 hrs.	Comunidad en general.	12
Taller “Plan de negocios” (en convenio con COPRESO)	Nov. 08, 24 hrs.	Comunidad empresarial.	17
Curso de preparación para el Examen Nacional de Residencias Médicas (ENARM)	Feb. a Sep. 09, 284 hrs.	Comunidad de médicos	15



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Curso "Autodesk Inventor"	Feb. 09, 24 hrs.	A.S.R.	12
Curso "Técnicas de exposición"	Mayo 09, 12 hrs.	A.S.R.	20
Curso "Asertividad" (4 grupos)	Mayo 09, 6 hrs c/grupo	Vimifos, S.A. de C.V.	48
Curso "Minitab básico"	Jun. 09, 6 hrs.	A.S.R.	25
Curso "Lectura Eficaz"	Jul. 09, 12 hrs.	Comunidad en general.	48
Curso "Arpa"	Jul. 09, 12 hrs.	Comunidad en general.	5

Con estos eventos, La Universidad La Salle Noroeste refrenda su compromiso con el Sector Empresarial, Educativo y con la Comunidad en General, brindándoles servicios de capacitación de primer nivel, con la tecnología de vanguardia e instructores de excelente calidad ya característicos de esta Institución de Educación Superior.

▪ Convenios

Durante este periodo, se firmaron un total de 6 convenios con los diferentes sectores de la comunidad. De éstos, 2 con Instituciones Empresariales, 3 más con Institución Estatal y 2 últimos, con Instituciones catalogadas como varias. En la siguiente tabla, se muestra una descripción de los beneficios que cada uno de estos convenios aportan a la Universidad.

Convenios firmados durante este período 2008-2009

INSTITUCIONES	OBJETIVO	BENEFICIO
Servicio de Administración Tributaria (SAT) Vigencia: Indefinida Firmado: Agosto 27, 2008	Colaborar mutuamente y mantener una comunicación estrecha, a beneficio de nuestros egresados.	Formar parte de la cartera curricular y poder participar en procesos de selección de personal, donde cubran el perfil de alguna posición vacante.
Procuraduría General de Justicia del Estado de Sonora Vigencia: 4 semestres Firmado Octubre 28, 2008	Coordinar esfuerzos y recursos en apoyo mutuo, para llevar a cabo los objetivos planteados en el Acuerdo Específico suscrito.	Que el personal de la Procuraduría, tenga acceso al Programa de Maestría en Amparo, con la finalidad de crear cuadros de alta competencia en dicha área.



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Servicio de Administración Tributaria (SAT) Vigencia: 1 año Firmado: Marzo 25, 2009	Establecer las bases generales y unir esfuerzos para llevar a cabo actividades conjuntas de colaboración académica, desarrollo profesional, difusión de actividades culturales, sociales y prestación de servicio social.	Aprendizaje y experiencia para los alumnos de Finanzas y Contaduría.
Videosonora.com y Certeza Training, S. C. Vigencia: Diciembre 2009 Firmado Febrero 16, 2009	Colaborar mutuamente, para la realización de video-noticiero por Internet, a través del talento y creatividad de los alumnos.	Los alumnos podrán alcanzar el desarrollo profesional y la formación, como emprendedores, empresarios y empresa.
Hospital General de Cd. Obregón, Son. Vigencia: 5 años Firmado: Junio 12, 2009	Establecer compromisos de vinculación que beneficien a ambas partes, sumando esfuerzos para colaborar en el desarrollo del entorno social y económico, diseñando para ello estrategias a mediano plazo, para que utilizando los recursos humanos y técnicos de los contratantes, sirvan para incidir en el aumento de la competitividad en los sectores público y privado.	Servicio social y prácticas profesionales para alumnos de las licenciaturas de Psicología Educativa, Recursos Humanos, Mercadotecnia, Ingeniería Industrial en Calidad, Ingeniería en Electromédica e Ing. en Mecatrónica.
Albergue Infantil "Itom Kari" del DIF Cajeme Cd. Obregón, Son. Vigencia: 1 año Firmado: Junio 17, 2009	Fortalecer lazos de vinculación entre ambas instituciones, para colaborar mutuamente al servicio de la comunidad.	Servicio Social, prácticas profesionales y de asignaturas, créditos de servicio universitario para alumnos de las diferentes licenciaturas.



Formación

Algunas de las actividades importantes del área de Pastoral Universitaria corresponden a diversas conferencias y talleres organizados especialmente para contribuir en la formación humana y cristiana de los jóvenes y de la comunidad universitaria en general. En la **tabla 6.1** se señalan los eventos realizados en el ciclo 2008-2009 y sus participantes.

Tabla 6.1. Conferencias y talleres

NOMBRE DE LA CONFERENCIA O TALLER
• Conferencia para padres de familia de nuevo ingreso
• Cultura de donación de órganos con el Lic. Rosendo Arrayales
• Contra la violencia..."El perdón y la reconciliación" (conferencia magistral con la Mtra. Consuelo Bañuelos)
• La perfección duele (conferencia magistral con el joven invidente Alex García)
• Hablemos de sexo (conferencia magistral con Luis Valdéz Castellanos)
• ¿Porqué me pasó a mi? (conferencia sobre enfermedades de transmisión sexual y anticonceptivos con el Dr. Morfín Ruíz)
• ¿Y yo qué puedo hacer? (panel sobre responsabilidad social con expertos invitados)
• Taller de Autoestima con la Mtra. Consuelo Bañuelos (dirigido a personal de mantenimiento y de apoyo administrativo)
• Taller de Logoterapia con la Mtra. Consuelo Bañuelos (dirigido a personal académico y directivo)
• Taller sobre sexualidad y Autoestima con Luis Valdez Castellanos (dirigido a alumnos de la universidad)
• Taller para Pastoralistas (dirigido a los pastoralistas que asistieron a las misiones 2009 de ULSA, del Instituto La Salle y del Grupo Sigma.
• Taller para guitarristas (dirigido a los guitarristas que asistieron a misiones 2009 de ULSA, del Instituto La Salle y del Grupo Sigma)

Parte de la misión del departamento de Pastoral Universitaria es ofrecer a la comunidad universitaria espacios de reflexión y de encuentro con Dios. Por este motivo se programaron algunos eventos importantes durante el ciclo 2008 - 2009; unos dirigidos especialmente a los jóvenes y otros al personal de la Universidad. En la **tabla 6.2** que se muestra a continuación se detallan los eventos y sus participantes.



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Tabla 6.2 Retiros y encuentros

TIPO DE EVENTO	DIRIGIDO A:
Encuentro juvenil en Yécora 2008	Alumnos de todos los semestres y carreras
1er. Encuentro del personal en San Carlos	Personal de planta de la universidad
Retiro para finalistas	Alumnos próximos a graduarse
Retiro de Integración (Lunada 2009)	Grupo Juvenil y alumnos en general
Retiro Cuaresmal 2009	Personal de planta de la universidad
Retiro Misionero 2009	Jóvenes misioneros
TALUA 2009 en León, Gto.	6 jóvenes del Grupo Juvenil nos representaron

Una de las formas de expresión más significativas de nuestra fe, es la eucaristía. Como parte de los servicios que ofrece la universidad a través de Pastoral Universitaria, se realizaron celebraciones litúrgicas, algunas de ellas ya tradicionales y otras especiales. La información completa sobre la cantidad de eucaristías celebradas por tipo de celebración litúrgica, se presenta en la **tabla 6.3**

Tabla 6.3 Celebraciones litúrgicas

TIPO DE CELEBRACIÓN	CANTIDAD
Eucaristías semanales ordinarias	60
Eucaristías de bienvenida para docentes	2
Eucaristías de inicio de semestre	2
Eucaristías de graduación	3
Celebración por la Virgen de Guadalupe	1
Eucaristía por el miércoles de ceniza	1
Eucaristía de envío a misiones	1
Eucaristía por el día de las madres	1
Eucaristía por el día del maestro	1
Eucaristía por el día de Corpus Christi	1
Eucaristías de verano	4
TOTAL CELEBRACIONES LITURGICAS	77

La solidaridad y el apoyo a los más necesitados son valores que se hacen notar entre la comunidad universitaria. Durante este ciclo 2008-2009 se realizaron diversas campañas y colectas para apoyar algunas causas específicas. Este servicio permitió que diversos sectores



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

de nuestra sociedad se vieran beneficiadas. Información completa de estas colectas por tipo de campaña, se presenta en la **tabla 6.4**.

Tabla 6.4 Campañas de ayuda

TIPO DE CAMPAÑA	BENEFICIO
Campaña solidaridad 2008	Alimentos y agua para damnificados por huracán
Jugueton 2008	Más de 300 juguetes para niños indígenas
Colecta de alimentos para misiones 2009	Más de 600 latas de comida, de 100 cajas de cereal, de 30 kg. de frijol, de 30 kg. de azúcar, de 30 kg. de arroz, de 50 cajas de galletas, de 50 bolsas de dulces, entre otros alimentos varios.
Boteo 2009 para misiones	Más de 5000 pesos en dinero en efectivo

Además de los eventos ya mencionados, el departamento de Pastoral Universitaria realiza diversas actividades orientadas hacia nuestra Misión Institucional. Dichos eventos benefician tanto a los alumnos, como al personal y a la sociedad en general. A continuación se detallan algunos de ellos, en la tabla 6.5.

Tabla 6.5 Actividades especiales durante el ciclo 2008 – 2009.

EVENTO	DIRIGIDO A:
Participación en la reunión de pastoral del Distrito en Saltillo, Coahuila.	Coordinadores de pastoral de las ULSAS del Distrito México-Norte
Diplomado permanente para educadores en la fe	Educadores en la fe de diversas instituciones
Celebración de la luz y pastorela	Toda la comunidad universitaria y personas externas
Sede de la REDCOSON (Red de Organismos Comunitarios en Sonora)	Organizaciones de la Sociedad Civil
Sede de la preparación misionera de más de 150 jóvenes misioneros de diversos grupos	Jóvenes misioneros de diversos grupos juveniles
Misiones 2009	5 pueblos de la Sierra de Sonora
IX Semana de Formación Humano - Cristiana	Toda la comunidad universitaria



Extensión Universitaria

■ Cultura

Durante el ciclo escolar 2008-2009, la Coordinación de Extensión Universitaria organizó 7 eventos culturales diferentes, a los que, en conjunto, asistieron 3,110 personas. El detalle sobre el número de asistentes por evento específico se presenta en la **tabla 7.1**. Cabe agregar que el *Club Amigos de la Cultura* cuenta actualmente con 459 miembros activos.

Tabla. 7.1 Eventos culturales. Ciclo escolar 2008-2009

EVENTO	ASISTENCIA APROXIMADA
"MÉXICO ETERNO" Tenor Luis María Bilbao; Pianista Jorge GoldBlatt	420
TRIO CONCERTANTE Clarinete, viola y piano	360
ARPA PARAGUAYA Martín Portillo – Arpista	480
RECORDANDO A MR. NAT KING COLE Con: Joe Bourne – Cantante y Susan Artemis – Pianista	560
CUARTETO LATINOAMERICANO Ensamble de cuerdas del INBA XXV Festival Internacional Dr. Alfonso Ortiz Tirado	570
"SIEMPRE EN MI CORAZON" Recital de canto con la soprano cubana Marybel Ferrales y el Pianista Liudvick Luis Cutiño	380
DÚO DE ARPA Y FLAUTA Música barroca y contemporánea Eva María Zimmer arpista Y Oscar Mayoral Flautista	340
TOTAL ASISTENTES	3,110

■ Ambiente Estudiantil

En Noviembre 2008, se Realizó el Sexto Festival de la Canción ULSA 2008, con la entusiasta Participación alumnos de las diferentes carreras. En la siguiente **tabla 7.2** se muestra el num. de participantes.



Tabla. 7.2 Num. de Participación de alumnos en el 6to. Festival de la Canción

PARTICIPANTES	NUMERO
Alumnos	18

▪ Impulso al Grupo de Música Moderna

Con el Propósito de encausar las habilidades artísticas de los jóvenes universitarios, el Grupo musical de la Universidad, se les apoyó con la contratación de un director musical. Así mismo han participado en diferentes eventos institucionales de la Universidad. A continuación damos a conocer en la siguiente **tabla 7.3**, los eventos en los que ha participado el grupo musical.

Tabla. 7.3 Eventos en los que ha participado el Grupo de Música Moderna

LUGAR DE PARTICIPACIÓN	TIPO DE EVENTO
Apertura de cursos	Académico
Jornada inducción de alumnos	Académico
Exposiciones trabajos finales	Académico
Hora "ULSA"	Recreativo

▪ Actividad Deportiva

Durante el ciclo 2008-2009, se realizaron 4 torneos y 2 eventos más que promovieron la actividad deportiva intramuros; estos eventos, en conjunto, reunieron a un total de 698 deportistas de las distintas carreras (ver **tabla 7.4**)

Tabla 7.4 Torneos y Eventos Intercarreras

EVENTO	EQUIPOS	ALUMNOS PARTICIPANTES
Torneo de Fútbol Rápido	16	192
Torneo interno de Volibol	10	120
Torneo interno de Fútbol Bandera	12	120
Torneo interno de Baloncesto	10	120
Carrera Ciclista 2008	0	59
Cuartos Relevos Atlético ULSA 2009	7	87
TOTAL PARTICIPANTES	55	698

Por otro lado, el número total de asistentes que disfrutaron como espectadores de los 3 eventos deportivos que la Universidad ofreció a la comunidad, ascendió a 728 personas, entre participantes y espectadores (ver **tabla 7.5**)



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Tabla 7.5 Eventos abiertos a la comunidad

EVENTO	ASISTENCIA APROXIMADA
Cuadrangular Deportivo Universitario	280
Séptima Carrera Pedestre ULSA 2009	396
Torneo Universitario de Ajedrez 2009	52
TOTAL ASISTENCIA	728

En resumen, el número de personas (deportistas y espectadores) presentes, tanto en los eventos internos como los abiertos, fue de 1,426 personas.

Por otro lado, alumnos seleccionados de ULSA Noroeste tomaron parte en 4 relevantes eventos externos, tanto locales como nacionales (ver **tabla 7.6**).

Tabla 7.6 Participación en eventos de invitación

EVENTO
XV Juegos Deportivos Universitarios Lasallistas Bajío, Universidad De La Salle Bajío 2008
Liga de Futbol Soccer Promocional del Tobarito
Torneo Municipal de Fútbol Rápido “La Cancha”
Torneo Municipal de Baloncesto de Tercera Fuerza de Cajeme

En la **tabla 7.7** se ofrece información detallada de los eventos donde equipos y jugadores desatacaron en el ciclo 2008-2009.

Tabla 7.7. Equipos y jugadores sobresalientes

EVENTO	EQUIPO, LUGAR Y JUGADOR
Liga de Futbol Soccer Promocional del Tobarito	Participación en Post temporada
8va. Carrera Pedestre ULSA 2009 de los 3000 mts., categoría juvenil	Alumno Sofía Catalina Riberos Gil 3er. Lugar
8va. Carrera Pedestre ULSA 2009 de los 5000 mts., categoría libre	Alumnos rama femenil: Marisol Granillo Flores 1er. lugar



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

	Luisa Fernanda Magdaleno Valenzuela 3er. Lugar Alumnos Rama Varonil Edgardo Nadir Hernández Velázquez 2do. Lugar José Ángel Hurtado 3er. Lugar
Séptimo Encuentro Universitario de Ajedrez ULSA 2008	Alumno Héctor Samuel Lara García 3er Lugar
Torneo Municipal de Fútbol Rápido “La Cancha”	Selección de futbol rápido varonil etapa postemporada
Torneo Municipal de Baloncesto de Tercera Fuerza de Cajeme	Selección de Baloncesto varonil etapa play offs

■ Actividades Complementarias

Durante el ciclo 2008-2009, 259 alumnos acreditaron la actividad cultural con su participación en alguno de los 9 talleres ofrecidos, o asistiendo a los eventos culturales abiertos a la comunidad. A su vez, 368 alumnos acreditaron la actividad deportiva practicando o participando en alguna de las 7 opciones que se les ofrecieron. En total, 627 alumnos acreditaron las actividades culturales y deportivas. (Ver **tabla 7.8**)

Tabla 7.8 Actividades Complementarias

CULTURAL	DEPORTIVA
Taller de Guitarra I	Acondicionamiento Físico (Rama Varonil y Femenil)
Taller de Guitarra II	Atletismo (Rama Varonil Y Femenil)
Dibujo a Lápiz	Baloncesto (Rama Varonil y Femenil)
Fotografía	Futbol Rápido (Rama Varonil y Femenil)
Apreciación Cinematográfica	Ajedrez (Rama Varonil Y Femenil)
Club de Lectura	Beisbol
Taller de Batería	Futbol Soccer
Escritura Artística	
Artes Plásticas (Acuarela y Oleo)	



▪ Vinculación: Centro de Enlace Comunitario de Cócorit

Nuestros vínculos con el sector social, varias personas fueron beneficiarios de los cursos o talleres culturales o académicos ofrecidos por la Universidad en el Centro de Enlace Comunitario de Cócorit. En la **tabla 7.9** se presenta la relación de los cursos y horas impartidas, durante el ciclo 2008 – 2009.

Tabla 7.9 Eventos académicos y culturales ofrecidos en el Centro de Enlace Comunitario de Cócorit

CURSOS / TALLERES	HORAS IMPARTIDAS
Computación	90 hrs.
Guitarra	30 hrs
Dibujo Artístico	30 hrs
Ajedrez	45 hrs

▪ Vinculación: Organismos de Cultura

Así mismo, en vinculación con el sector cultural, la imagen institucional se ha fortalecido, gracias a la relación que hemos establecido con diferentes organismos promotores de la cultura. En la tabla 7.10 se presenta la relación de los diferentes Organismos de Cultura.

Tabla 7.10 Diferentes Organismos de Cultura

ORGANISMOS DE CULTURA
Festival Dr. Alfonso Ortiz Tirado
Casa de las Artes “Rosalva Almada de Bours”
Centro de Culturas Populares
Instituto Sonorense de Cultura
Museo de los Yaquis
Universidades y Preparatorias de la Comunidad



Recursos Humanos

Durante el ciclo reseñado, el personal que labora en la Universidad asciende a 177 personas. La **tabla 8.1** presenta en forma detallada el número de personas por sector.

Tabla 8.1 Personal de ULSA Noroeste

PERSONAL	NÚMERO
Directivo	9
Académico	
• Tiempo completo	11
• Asignatura	101
Extensión Universitaria	13
Apoyo administrativo	22
Mantenimiento y Vigilancia	21
TOTAL	177

Por otro lado, la **tabla 8.2** incluye la relación de cursos de capacitación ofrecidos al personal de apoyo administrativo y la cantidad de asistentes, en el ciclo 2008-2009.

Tabla 8.2 Capacitación del personal de apoyo administrativo

CURSO	DURACIÓN / HORAS
Curso "Por el gusto de hacerlo"	3 hrs.
Taller de Logoterapia, los valores que le dan sentido a la vida	1.5 hrs.
Curso: Motivación y Productividad	8 hrs.

Dio inicio en el verano 2009 un Programa que consiste en una serie de encuentros entre el personal directivo, académico y de apoyo administrativo, teniendo como resultado el reforzamiento de lazos de unión fraternal y de compañerismo. En la siguiente **tabla 8.3** se dan a conocer los diferentes encuentros que se llevaron a cabo.

Tabla 8.3 Programa de Encuentros de Verano 2009

ENCUENTROS
"Encuentro con el Arte", a través de visitas guiadas a la exposición Plástica en Museo de los Yaquis y a la exposición de Arte Oficio en el Centro de Culturas populares e indígenas de Cajeme.
"Encuentro Espiritual", en oración matutina en la Capilla Universitaria.
"Encuentros Recreativos", en diferentes dinámicas de juegos dentro del campus universitario.



Servicios de Fomento Institucional

▪ Promoción Foránea. (2008-2009)

Mediante las visitas de promoción a 19 preparatorias diferentes, se contactó a un total de 6704 alumnos. La información detallada se presenta en la **tabla 9.1**.

Tabla 9.1 Visitas a preparatorias foráneas

CIUDADES	PREPARATORIAS	ALUMNOS CONTACTADOS
Mazatlán , Sinaloa	6	442
Culiacán, Sinaloa	7	353
Guasave, Sinaloa	3	443
Mochis, Sinaloa	6	700
Navojoa , Sonora	4	500
Huatabampo, Sonora	3	250
Guaymas, Sonora	3	110
Hermosillo, Sonora	10	1600
Magdalena, Sonora	2	267
Nogales, Sonora	2	260
Agua Prieta, Sonora	2	301
Cananea , Sonora	2	272
Caborca, Sonora	2	482
Alamos, Sonora	1	132
Empalme, Sonora	1	139
San Ignacio Rio Muerto	1	106
Villa Juárez	1	256
Fco. Javier Mina Campo 60	1	91
TOTAL	57	6,704



Por otro lado, nos visitaron alumnos de 3 Preparatorias foráneas diferentes (ver tabla 9.2)

Tabla 9.2 Visitas de preparatorias foráneas a la Universidad (2008-2009)

PREPARATORIAS
Colegio Regis de Hermosillo, Sonora
Colegio Sor Juana Inés de la Cruz de los Mochis, Sinaloa
Centro Pedagógico del Noroeste de Guasave Sinaloa

Tabla 9.3 Exámenes de Admisión Foráneos (2008-2009)

PREPARATORIA	NUMERO DE ASPIRANTES
Culiacán, Sinaloa	10
Mochis, Sinaloa	11
Hermosillo, Sonora	6
TOTAL	27

Tabla 9.4 Convenios con preparatorias de Beca de Excelencia (2008-2009)

PREPARATORIAS	
Colegio Remington, Mazatlán , Sinaloa	
Instituto Cultural del Occidente, Mazatlán, Sinaloa	
Colegio Sinaloa, Culiacán Sinaloa	
COBACH II , Ciudad Obregón	
TOTAL	4

Nuestra Universidad tuvo presencia en 11 exposiciones de orientación sobre profesiones, a las que asistieron 15,280 alumnos de diferentes ciudades (Ver **tabla 9.5**)



**Tabla 9.5 Participación en foros y exposiciones de orientación profesional
(Foráneas y locales) (2008-2009)**

LUGAR	FECHA
EXPO Colegio Mochis, Los Mochis Sinaloa	21 Noviembre 2008
EXPO Campo 60	28 Noviembre 2008
EXPO CEN , Mochis Sinaloa	28 Enero 2009
EXPO Colegio Irlandés , Hermosillo Sonora	28 Enero 2009
EXPO Vanguardia, Hermosillo Sonora.	29 Enero 2009
EXPO COBACH II Cd. Obregón, Sonora	24 y 26 Febrero 2009
EXPO COBACH I Cd. Obregón, Sonora	02 al 06 Marzo 2009
EXPO CETIS 69 Cd. Obregón, Sonora	05 y 06 Marzo 2009
EXPO CEB Cd. Obregón, Sonora	18 Marzo 2009
EXPO Orienta	19, 20 y 21 Marzo 2009
EXPO Guaymas	31 Marzo 2009

Asimismo, se enviaron 5000 paquetes de folletería a diferentes preparatorias foráneas y locales, para que los padres de familia de los alumnos interesados tengan información oportuna con la cual apoyar la orientación profesional de sus hijos.

Cabe destacar que el correo electrónico (**MSN**) fue un medio muy efectivo de comunicación para dar seguimiento a los alumnos interesados en ingresar a la Universidad.

▪ Promoción Local (2008-2009)

En las visitas a nuestras instalaciones por parte de los alumnos de las preparatorias locales, (Ver **tabla 9.6**)

Tabla 9.6 Visitas de preparatorias locales a la Universidad (2008-2009)

PREPARATORIA	FECHA	ESTUDIANTES
Colegio Lourdes	Noviembre de 2008	42
Colegio Progreso	12 Noviembre 2008	50



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

CECYTES Esperanza son.	18 Septiembre 2008	45
CETIS 69	23 y 24 Octubre 2008	60
EPUES Esperanza, Son.	14 Octubre 2008	20
Instituto La Salle	Sep. y Oct. 2008 Enero y Marzo 2009	180
Instituto Espinosa	22 Octubre 2008	70
Instituto José Vasconcelos (Libertad)	04 Noviembre 2008	45
Regional de Guaymas	03 Octubre 2008	100
CECYTES Esperanza son.	20 Noviembre 2008	60
EPUCO	24 Abril 2009	30
TOTAL		702

También se realizaron visitas a las preparatorias locales, para dar a conocer la promoción de toda nuestra oferta académica, a 2,266 estudiantes. (Ver **tabla 9.7**)

Tabla 9.7 Visitas de la Universidad a preparatorias locales (2008-2009)

PREPARATORIA
CBTIS 37
Colegio Lourdes
Colegio Progreso
Colegio Sonora
Colegio Veracruz
CECYTES Esperanza
Centro de Estudios Bachilleratos
CETIS 69
Colegio de Educación Universitaria
CBTA 197 Providencia
COBACH I
COBACH II
EPUES Esperanza



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

EPUCO	
Instituto La Salle	
Instituto La Salle Nocturna	
Instituto Lincoln	
Colegio Espinoza	
Instituto Libertad José Vasconcelos	
Colegio Regional de Guaymas	
Preparatoria Colegio Obregón	
CECYTES Cajeme	
TOTAL	22

Localmente participamos con stands informativos sobre profesiones, en diferentes preparatorias. En la **tabla 9.8**, se presenta esta información.

Tabla 9.8 Stands informativos en preparatorias locales (2008-2009)

PREPARATORIA	
Kermes Colegio Progreso	
Día del Estudiante Instituto La Salle	
Kermes Colegio Regis Hermosillo, Son.	
Feria Instituto La Salle	
CBTIS 37	
Evento de IMSS en la Universidad	
Toma de Protesta	
Exámenes de Admisión	
Semana de la Contaduría 2008	
TOTAL	9

▪ Medios publicitarios

Si bien hasta ahora se ha privilegiado la promoción a través del contacto personal por el impacto que ha demostrado, también se lleva a cabo la difusión de la oferta académica a través de los medios masivos de comunicación. Es así que, durante el ciclo 2008-2009 se transmitieron spots radiofónicos; spots televisivos, publicaciones en prensa; además de otros medios publicitarios. (Ver **tabla 9.9**)



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

Tabla 9.9 Promoción Académica a través de Medios Masivos (2008-2009)

MEDIOS	FECHA
RADIO	
100 Spots de 20" "Radio Cajeme"	Agosto 2008
200 Spots de 20" XEHX	Octubre 2008
500 Spots de 20" "EXA"00-	Enero-junio 09
300 Spots de 20" "RADIO RAMA"	Enero-Junio 2009
Concierto EXA	Mayo 2009
100 Spots de radio Patrocinador de los juegos de baseball de los yaquis	Diciembre 2008
100Spots EXA Doctorado	Mayo 09
200 Spots EXA exámenes de admisión	Enero- Junio 09
200 Spots "Radio Cajeme" Maestría	Mayo 2009
TELEVISION	
Participación en el Noticiero de Buenos Días (Martes 7:30 a.m)	Agosto-Dic- 09 Enero-junio 09
PRENSA	
6 Publicación examen de admisión El Imparcial	
2 Publicaciones Tribuna del Yaqui Sup. Esp. Estud.	
1 Imparcial ULSA Festival Dr. Ortiz Tirado	
50 Publicación Tribuna (licenciaturas y maestrías)	Enero- Junio 09
1 Suplemento Especial Tribuna del Yaqui	
OTROS MEDIOS PUBLICITARIOS	
Pagina web "comostuvo"	
Link en pagina web de Instituto La Salle	
Publicidad en exterior en autobús SUBA	
4 Impresión de lonas Instituto La Salle	
2 Espectaculares en Cd. Obregón	
3 Espectaculares en Sinaloa	
Agenda estudiantil Instituto La Salle	
Videos promocionales	
Folletería	
Dípticos	
Participación en Ferias Lasallistas	
Promocionales (lapiceras, borradores, plumas con logo, playeras, bolsas, marcatextos)	



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

En la tabla 9.10 se presenta el número de asistentes, en 3 eventos importantes que se llevaron a cabo en este ciclo 2008-2009, para fomentar las relaciones con los egresados, hacer más intensa la comunicación con los Orientadores Vocacionales de las Preparatorias y también para personalizar la atención que presta la universidad a los estudiantes, como por ejemplo, atender las necesidades de las y los alumnos foráneos.

Tabla 9.10 Eventos (2008-2009)

EVENTOS	NÚMERO DE ASISTENTES
Cena alumnos foráneos	200
Taller de Orientadores Vocacionales	60
Sesiones Informativas a Padres de Familia	110
TOTAL	480



Servicios de Apoyo Académico

■ Tecnología Computacional

Tabla 10.1 Computadoras y software en la ULSA Noroeste

COMPUTADORAS MARCA	ACADEMICAS	ADMINISTRATIVAS	TOTAL
DELL & Macintosh	244	56	300

De acuerdo a esta tabla nuestro campus ofrece una computadora por cada 3 estudiantes.

Contamos además actualmente con 154 productos diferentes de software que suman más de 14,285 licencias de uso. En este ciclo que reseña se efectuó la renovación total.

■ Biblioteca

Orgullo de esta Institución es igualmente nuestra biblioteca en donde la acumulación de 18 años de inversión la ha hecho una fuente confiable y socorrida tanto por la abundancia de su acervo como por la actualización de sus contenidos. La **tabla 10.2** ofrece esta información.

Tabla 10.2 Incremento en adquisiciones

RUBRO	CANTIDAD	INCREMENTO
Libros impresos	22,872	2,215 en el año
Tesis	399	27 tesis nuevas
Hemeroteca	140	26 nuevas revistas
Diversos Recursos Didácticos	2,173	238 entre películas y otros

■ Equipamiento de Talleres

Tabla 10.3 Equipamiento de Talleres

TALLERES		TOTAL EQUIPAMIENTO
Diseño Gráfico	6	Aparatos relevantes 605. Accesorios para aparatos 2,819
Mecatrónica y Electromédica	10	
Psicología Educativa	1	
Química	4	



Contabilidad

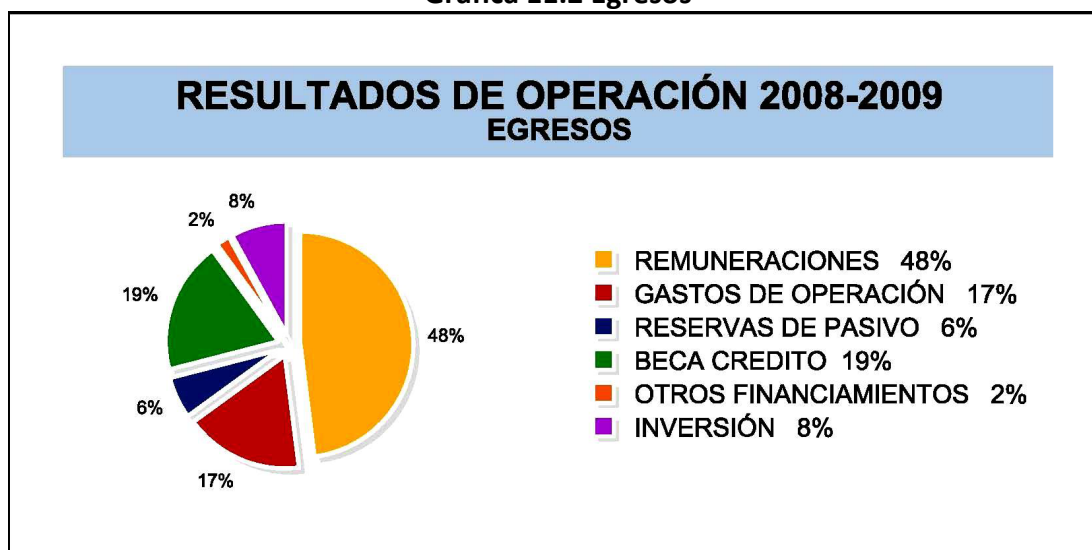
■ Resultados de Operación

El 93.47 de los Ingresos para la operación de la Universidad en el ciclo 2008-2009 provinieron de las colegiaturas. El otro 6.53% se obtuvo a través de otros rubros. En cuanto a los egresos, el principal lo constituyeron las remuneraciones al personal, siguiendo en el orden las becas crédito y los gastos de operación. En la gráficas 11.1 se presenta la información de egresos, respectivamente.

Gráfica 11.1 Ingresos



Gráfica 11.2 Egresos





Planeación

- **Evaluación del plan maestro 2005-2010 en su cuarto y penúltimo año.**

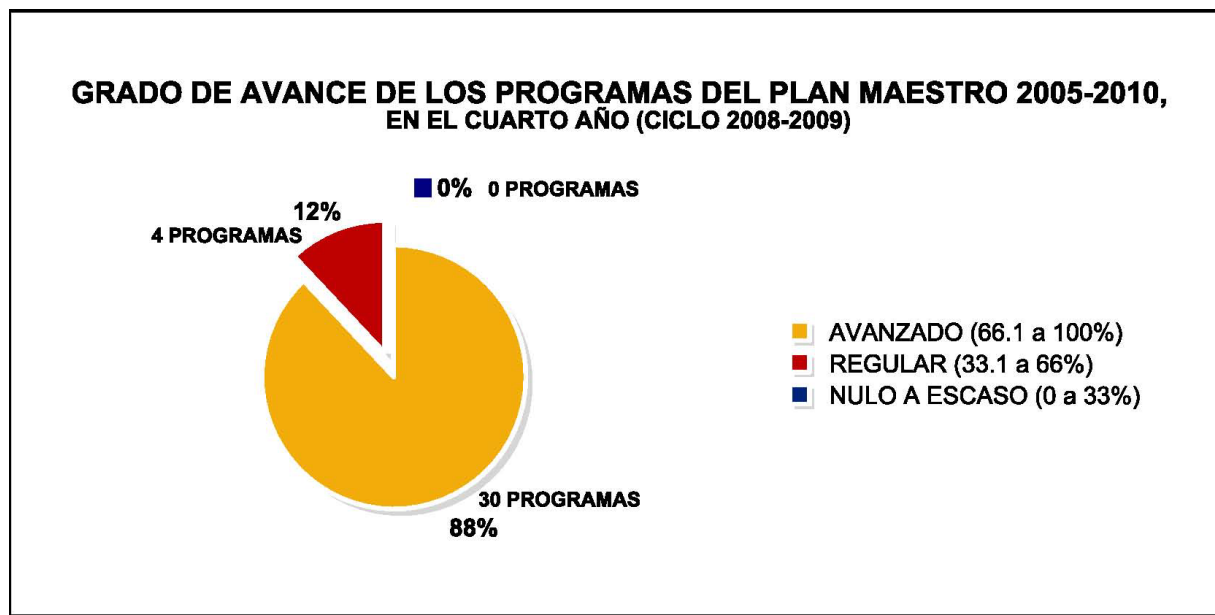
Una de los mecanismos implementados en la Universidad para medir la efectividad institucional, es a través de los seguimientos periódicos que se hacen a los planes de desarrollo institucionales, o planes maestros.

Para realizar esta evaluación, cada área de responsabilidad reporta el avance logrado en sus programas estratégicos en sesiones plenarias organizadas al final de cada semestre. A partir de estos reportes, se estima un porcentaje promedio de avance del Plan Maestro.

De acuerdo al último reporte, el Plan Maestro 2005-2010 logró un 85.6% de avance en sus acciones y metas programadas para el ciclo 2008-2009. Este avance fue mayor al alcanzado en el ciclo anterior, que fue del 77.8.

Desde otro punto de vista, el grado de avance de los programas a un año de finalizar el periodo del Plan, es así: La gran mayoría de los programas, el 88%, avanzaron total o significativamente; el 12% restante avanzaron de forma regular. Finalmente, cabe destacar que no hay programas rezagados, es decir, con un porcentaje de avance menor al 33%.

Gráfica No. 12.1





2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

POBLACION ESTUDIANTIL NIVEL LICENCIATURA CICLO ESCOLAR AGOSTO – DICIEMBRE 2008

SEMESTRE	TOTALES INGENIERIAS			TOTALES LICENCIATURAS			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
Primero	58	33	91	38	67	105	96	100	196
Tercero	31	4	35	35	40	75	66	44	110
Quinto	33	5	38	26	44	70	59	49	108
Séptimo	56	11	67	28	41	69	84	52	136
Noveno	36	8	44	14	16	30	50	24	74
Total	214	61	275	141	208	349	355	269	624

SEM.	LICENCIATURA EN INGENIERIA INDUSTRIAL EN ALIMENTOS (PLAN 2004)			LICENCIATURA EN INGENIERIA INDUSTRIAL EN CALIDAD (PLAN 1998)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	2	0	2	2	3	5	4	3	7
Total	2	0	2	2	3	5	4	3	7



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

SEM.	LICENCIATURA EN INGENIERIA INDUSTRIAL EN CALIDAD (PLAN 2005)			LICENCIATURA EN INGENIERIA MECATRONICA (PLAN 2002)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	4	0	4	17	1	18	21	1	22
V	0	0	0	29	3	32	29	3	32
VII	4	2	6	37	7	44	41	9	50
IX	0	0	0	25	2	27	25	2	27
Total	8	2	10	108	13	121	116	15	131

SEM.	LICENCIATURA EN INGENIERIA MECATRONICA (PLAN 2008)			LICENCIATURA EN INGENIERIA EN PRODUCCIÓN MULTIMEDIA (PLAN 2004)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	32	2	34	12	3	15	44	5	49
III	0	0	0	10	3	13	10	3	13
V	0	0	0	4	2	6	4	2	6
VII	0	0	0	15	2	17	15	2	17
IX	0	0	0	7	3	10	7	3	10
Total	32	2	34	48	13	61	80	15	95



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

SEM.	LICENCIATURA EN DERECHO (PLAN 1996)			LICENCIATURA EN DERECHO (PLAN 2004)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	0	0	0	10	12	22	10	12	22
III	0	0	0	13	5	18	13	5	18
V	0	0	0	5	10	15	5	10	15
VII	0	0	0	7	3	10	7	3	10
IX	2	0	2	6	7	13	8	7	15
Total	2	0	2	41	37	78	43	37	80

SEM.	LICENCIATURA EN DISEÑO GRAFICO (PLAN 2002)			LICENCIATURA EN DISEÑO GRAFICO (PLAN 2008)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	0	0	0	3	14	17	3	14	17
III	2	3	5	0	0	0	2	3	5
V	0	1	1	0	0	0	0	1	1
VII	1	8	9	0	0	0	1	8	9
IX	2	4	6	0	0	0	2	4	6
Total	5	16	21	3	14	17	8	30	38



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

SEM.	LICENCIATURA EN PSICOLOGIA EDUCATIVA (PLAN 2004)			LICENCIATURA EN RECURSOS HUMANOS (PLAN 2004)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	0	6	6	1	2	3	1	8	9
III	0	4	4	0	0	0	0	4	4
V	0	7	7	0	0	0	0	7	7
VII	1	4	5	1	3	4	2	7	9
IX	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	1	21	22	2	5	7	3	26	29

SEM.	LICENCIATURA EN COMERCIO INTERNACIONAL (PLAN 2004)			LICENCIATURA EN FINANZAS Y CONTADURIA (PLAN 2004)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	17	10	27	2	1	3	19	11	30
III	10	17	27	7	3	10	17	20	37
V	10	12	22	5	6	11	15	18	33
VII	9	9	18	5	5	10	14	14	28
IX	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	46	48	94	19	15	34	65	63	128



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

SEM.	LICENCIATURA EN MERCADOTECNIA (PLAN 1998)			LICENCIATURA EN MERCADOTECNIA (PLAN 2005)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	0	0	0	5	22	27	5	22	27
III	0	0	0	3	8	11	3	8	11
V	0	0	0	6	8	14	6	8	14
VII	0	0	0	4	9	13	4	9	13
IX	4	5	9	0	0	0	4	5	9
Total	4	5	9	18	47	65	22	52	74

SEM.	LICENCIATURA EN INGENIERIA ELECTROMÉDICA (PLAN 2007)			LICENCIATURA EN NUTRICIÓN (PLAN 2007)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	6	2	8	8	26	34	14	28	42
III	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	6	2	8	8	26	34	14	28	42



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

POBLACION ESTUDIANTIL NIVEL MAESTRIA CICLO ESCOLAR AGOSTO – DICIEMBRE 2008

SEMESTRE	TOTALES		
	H	M	T
Primero	39	9	48
Segundo	9	1	10
Tercero	11	5	16
Cuarto	6	4	10
Quinto	5	2	7
Total	70	21	91

SEM.	MAESTRIA EN AMPARO (PLAN 2007)			MAESTRÍA EN DERECHO CORPORATIVO (PLAN 2004)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	6	5	11	0	0	0	6	5	11
III	6	2	8	0	1	1	6	3	9
IV	0	0	0	2	2	4	2	2	4
Total	12	7	19	2	3	5	14	10	24



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

SEM.	MAESTRÍA EN NEGOCIOS INTERNACIONALES (PLAN 1993)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T
I	0	0	0	0	0	0
III	0	0	0	0	0	0
IV	0	2	2	0	2	2
Total	0	2	2	0	2	2

SEM.	MAESTRÍA EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN (PLAN 2004)			MAESTRÍA EN TELECOMUNICACIONES Y REDES (PLAN 2008)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	0	0	0	27	0	27	27	0	27
II	3	0	3	0	0	0	3	0	3
Total	3	0	3	27	0	27	30	0	30



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

SEM.	MAESTRÍA EN INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA (PLAN 2005)			MAESTRÍA EN INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA (PLAN 2006)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	3	4	7	0	0	0	3	4	7
II	4	1	5	0	0	0	4	1	5
III	2	0	2	0	0	0	2	0	2
IV	0	0	0	2	0	2	2	0	2
V	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	9	5	14	2	0	2	11	5	16

SEM.	MAESTRÍA EN CALIDAD (PLAN 2005)			MAESTRÍA EN EDUCACIÓN (PLAN 1993)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	3	0	3	0	0	0	3	0	3
II	2	0	2	0	0	0	2	0	2
III	3	2	5	0	0	0	3	2	5
IV	2	0	2	0	0	0	2	0	2
V	0	0	0	5	2	7	5	2	7
Total	10	2	12	5	2	7	15	4	19



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

POBLACION ESTUDIANTIL NIVEL LICENCIATURA CICLO ESCOLAR ENERO – JUNIO 2009

SEMESTRE	TOTALES INGENIERIAS			TOTALES LICENCIATURAS			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
Primero	2	0	2	1	2	3	3	2	5
Segundo	55	33	88	40	62	102	95	95	190
Cuarto	32	4	36	34	39	73	66	43	109
Sexto	31	5	36	26	44	70	57	49	106
Octavo	57	10	67	28	40	68	85	50	135
Noveno	0	0	0	2	0	2	2	0	2
Décimo	33	3	36	6	7	13	39	10	49
Total	210	55	265	137	194	331	347	249	596

SEM.	LICENCIATURA EN COMERCIO INTERNACIONAL (PLAN 2004)			LICENCIATURA EN FINANZAS Y CONTADURÍA (PLAN 2004)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	19	9	28	2	1	3	21	10	31
IV	12	17	29	5	3	8	17	20	37
VI	10	12	22	5	6	11	15	18	33
VIII	9	9	18	5	5	10	14	14	28
Total	50	47	97	17	15	32	67	62	129



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

SEM.	LICENCIATURA EN DISEÑO GRÁFICO (PLAN 2002)			LICENCIATURA EN DISEÑO GRÁFICO (PLAN 2008)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	0	0	0	0	2	2	0	2	2
II	0	0	0	3	11	14	3	11	14
IV	2	3	5	0	0	0	2	3	5
VI	0	2	2	0	0	0	0	2	2
VIII	1	7	8	0	0	0	1	7	8
Total	3	12	15	3	13	16	6	25	31

SEM.	LICENCIATURA EN MERCADOTECNIA (PLAN 2005)			LICENCAITURA EN RECURSOS HUMANOS (PLAN 2004)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	1	0	1	0	0	0	1	0	1
II	5	20	25	1	4	5	6	24	30
IV	3	8	11	0	0	0	3	8	11
VI	6	8	14	0	0	0	6	8	14
VIII	4	9	13	1	3	4	5	12	17
X	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	19	45	64	2	7	9	21	52	73



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

SEM.	LICENCIATURA EN INGENIERÍA ELECTROMÉDICA (PLAN 2007)			LICENCIATURA EN INGENIERÍA INDUSTRIAL EN ALIMENTOS (PLAN 2004)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	1	0	1	0	0	0	1	0	1
II	6	2	8	0	0	0	6	2	8
IV	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	0	0	0	2	0	2	2	0	2
Total	7	2	9	2	0	2	9	2	11

SEM.	LICENCIATURA EN INGENIERIA INDUSTRIAL EN CALIDAD (PLAN 1998)			LICENCIATURA EN INGENIERIA INDUSTRIAL EN CALIDAD (PLAN 2005)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	0	0	0	4	0	4	4	0	4
VI	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	0	0	0	4	2	6	4	2	6
X	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	8	2	10	8	2	10



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

SEM.	LICENCIATURA EN INGENIERÍA EN PRODUCCIÓN MULTIMEDIA (PLAN 2004)			LICENCIATURA EN NUTRICIÓN (PLAN 2007)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	1	0	1	0	0	0	1	0	1
II	11	3	14	8	26	34	19	29	48
IV	10	3	13	0	0	0	10	3	13
VI	4	2	6	0	0	0	4	2	6
VIII	16	2	18	0	0	0	16	2	18
X	6	1	7	0	0	0	6	1	7
Total	48	11	59	8	26	34	56	37	93

SEM.	LICENCIATURA EN INGENIERÍA MECATRÓNICA (PLAN 2002)			LICENCIATURA EN INGENIERÍA MECATRÓNICA (PLAN 2008)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
II	0	0	0	30	2	32	30	2	32
IV	18	1	19	0	0	0	18	1	19
VI	27	3	30	0	0	0	27	3	30
VIII	37	6	43	0	0	0	37	6	43
X	25	2	27	0	0	0	25	2	27
Total	107	12	119	30	2	32	137	14	151



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

SEM.	LICENCIATURA EN DERECHO (PLAN 1996)			LICENCAITURA EN DERECHO (PLAN 2004)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
II	0	0	0	10	11	21	10	11	21
IV	0	0	0	12	5	17	12	5	17
VI	0	0	0	5	9	14	5	9	14
VIII	0	0	0	7	3	10	7	3	10
IX	2	0	2	0	0	0	2	0	2
X	0	0	0	6	7	13	6	7	13
Total	2	0	2	40	35	75	42	35	77

SEM.	LICENCIATURA EN PSICOLOGÍA EDUCATIVA (PLAN 2004)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T
II	0	6	6	0	6	6
IV	0	3	3	0	3	3
VI	0	7	7	0	7	7
VIII	1	4	5	1	4	5
IX	0	0	0	0	0	0
X	0	0	0	0	0	0
Total	1	20	21	1	20	21



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

POBLACION ESTUDIANTIL NIVEL MAESTRIA CICLO ESCOLAR ENERO - JUNIO 2009

SEMESTRE	TOTALES		
	H	M	T
Primero	2	0	2
Segundo	3	1	4
Tercero	37	7	44
Cuarto	19	5	24
Quinto	3	3	6
Total	64	16	80

SEM.	MAESTRIA EN CALIDAD (PLAN 1993)			MAESTRIA EN CALIDAD (PLAN 2005)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
II	0	0	0	1	0	1	1	0	1
III	0	0	0	2	0	2	2	0	2
IV	1	0	1	5	1	6	6	1	7
V	0	0	0	1	1	2	1	1	2
Total	1	0	1	9	2	11	10	2	12

SEM.	MAESTRÍA EN AMPARO (PLAN 2007)			MAESTRÍA EN DERECHO CORPORATIVO (PLAN 2004)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
II	0	1	1	0	0	0	0	1	1
III	6	4	10	0	0	0	6	4	10
IV	6	2	8	0	1	1	6	3	9
V	0	0	0	2	0	2	2	0	2
Total	12	7	19	2	1	3	14	8	22



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO

SEM.	MAESTRÍA EN INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA (PLAN 2005)			MAESTRÍA EN NEGOCIOS INTERNACIONALES (PLAN 1993)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	2	0	2	0	0	0	2	0	2
II	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	4	3	7	0	0	0	4	3	7
IV	5	1	6	0	0	0	5	1	6
V	0	0	0	0	2	2	0	2	2
Total	11	4	15	0	2	2	11	6	17

SEM.	MAESTRÍA EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN (PLAN 2004)			MAESTRÍA EN TELECOMUNICACIONES Y REDES (PLAN 2008)			TOTALES		
	H	M	T	H	M	T	H	M	T
I	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	0	0	0	2	0	2	2	0	2
III	1	0	1	24	0	24	25	0	25
IV	2	0	2	0	0	0	2	0	2
V	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	3	0	3	26	0	26	29	0	29



2 COMUNICADO *del* RECTOR

MTRO. JOSÉ RAMÓN CUBILLAS ROMERO



UNIVERSIDAD LA SALLE NOROESTE, A.C.
Veracruz S/N Norte, Fracc, Obregón Norte
Cd. Obregón, Sonora
Teléfono: (644) 410-6000, Fax: (644) 410-6003